



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Intensiv-Lehrgang

Strategisches Finanzmanagement in NPO.

Interdisziplinäre Weiterbildung zu Management und Recht
in Nonprofit-Organisationen (NPO)



Herzlich Willkommen



Nonprofit-Organisationen (NPO) streben nicht nach Profit, aber ohne finanzielle Mittel kann auch eine NPO langfristig nicht überleben. Aus den wichtigsten Finanzierungsquellen wie Staatsbeiträge, private Spenden und eigene Erträge müssen NPO den für sie richtigen Finanzierungs-Mix wählen.

Das Finanzmanagement ist in den letzten Jahren zu einem zentralen strategischen Thema von NPO geworden. Der Staat knüpft seine Unterstützung immer häufiger an sehr konkrete Forderungen, der Wettbewerb um private Spenden nimmt stetig zu und die Wirtschaftlichkeit von preisfinanzierten Angeboten ist oftmals schlechter als erwartet. In der Führung von NPO ist deshalb die Kenntnis über die Funktionsweise der verschiedenen Finanzierungsquellen nicht zu vernachlässigen.

In diesem Intensiv-Lehrgang erwerben Sie grundlegende Kenntnisse zu den wichtigsten Finanzierungsarten wie etwa staatliche Leistungsverträge, Fundraising sowie Mitglieder- und Preisfinanzierung. Sie erlernen, mit Hilfe von Entscheidungskriterien und strategischen Zielgrößen ein kohärentes Finanzmanagement für Ihre NPO aufzubauen und damit die langfristige Entwicklung Ihrer NPO zu sichern. Wie in allen Lehrgängen des CEPS beruhen die Inhalte auf Erkenntnissen verschiedener Disziplinen wie Recht, Management und Ethik.

Wir laden Sie ein, gemeinsam mit unseren erfahrenen Dozierenden aus Wissenschaft und Praxis die Herausforderungen des Finanzmanagements in NPO aus einer neuen Perspektive kennenzulernen!

Freundliche Grüße



Prof. Dr. Georg von Schnurbein
Direktor CEPS

Was Sie erlernen

In diesem Lehrgang vermitteln wir Ihnen auf effiziente Art die wichtigsten Grundlagen für ein modernes Finanzmanagement.

Dabei legen wir besonderen Wert auf:

- die Verknüpfung von theoretischem Wissen und praktischer Umsetzung,
- die interdisziplinäre Betrachtung einzelner Management-Probleme,
- den Austausch und Abgleich von eigenen Erfahrungen im Finanzmanagement.

Ausgehend von einer Einführung in das Finanzmanagement aus betriebswirtschaftlicher Perspektive wird ein gemeinsames Verständnis für die Finanzierung von NPO gelegt. Die zentralen Finanzierungsarten wie staatliche Leistungsaufträge, Fundraising, Mitgliederbeiträge sowie Vermögensmanagement werden von erfahrenen Dozierenden vorgestellt und jeweils anhand von Praxisbeispielen oder spezifischen Instrumenten vertieft betrachtet. Zusätzlich werden Themen wie Controlling oder die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21 behandelt.

Aktuelle Themen wie Impact Investing, Ethik und Finanzen sowie Entwicklung der Fundraising-Landschaft runden den Lehrgang ab und bringen Sie auf den neusten Wissensstand.

„Alle relevanten Themen wurden angesprochen, wodurch sich mein Verständnis für die besonderen Herausforderungen im NPO-Finanzwesen vertieft hat. Besonders wertvoll war der Praxisbezug: Aus den Beiträgen sowie dem Austausch mit den anderen Teilnehmenden konnte ich zahlreiche Impulse für den Berufsalltag mitnehmen.“

Sibylle Sutter, Stiftung SENS

Konstruktive Lernkultur

Unsere Lehrgänge verbinden Wissensvermittlung und Interaktion in einem idealen Verhältnis. Neben theoretisch fundierten Beiträgen der Dozierenden steht das gemeinsame Lernen im Fokus: In interaktiven Formaten wie Gruppenarbeiten, praxisnahen Fallbeispielen, Peer Learning und kollegialer Beratung setzen Sie sich aktiv mit den Inhalten auseinander, tauschen Erfahrungen aus und entwickeln Lösungen, die Sie für Ihren Alltag nutzen können.

Sie erhalten eine umfangreiche, digitale Lehrgangsdokumentation, die Sie auch lange über den Lehrgang hinaus nutzen und anwenden können.

Ihre Vorteile

Der Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO findet während einer Woche statt und ist nach neuesten Erkenntnissen der Erwachsenenbildung konzipiert worden. Sie profitieren in vielfältiger Weise:

- Erwerben Sie sich fundiertes, interdisziplinär verknüpftes Wissen für Ihre Finanzplanung
- Erhalten Sie aus erster Hand den neuesten Stand des Finanzmanagements und lernen Sie erfolgreiche Praxisbeispiele kennen
- Diskutieren und reflektieren Sie gemeinsam mit unseren Dozierenden neue Trends und Entwicklungen im Finanzwesen für NPO
- Nehmen Sie konkrete Anregungen für eine direkte Umsetzung in Ihrer Organisation mit
- Profitieren Sie von dem Know-how und der Erfahrung langjähriger Praxis und Forschung
- Erweitern Sie Ihr Netzwerk mit anderen Führungspersonen aus NPO.

Allgemeine Informationen

Daten: Der Lehrgang umfasst fünf Tage und wird jeweils im November in einem Seminarhotel durchgeführt. Die aktuellen Daten sind jederzeit auf unserer Webseite abrufbar.

Teilnahmebestätigung: Die Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebestätigung.

Teilnahmegebühren: Die Teilnahmegebühr beträgt CHF 2'900.—. Sonderkondition für Mitglieder von SwissFoundations (Reduktion CHF 300.—). Im Preis inbegriffen sind sämtliche Lehrgangsunterlagen und die Abendveranstaltungen. Zusätzlich ist mit Kosten für Verpflegung und Übernachtung zu rechnen.

Kontakt: Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Universität Basel
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22, 4051 Basel, Schweiz
T +41 61 207 23 92, ceps@unibas.ch
www.ceps.unibas.ch

Das CEPS bildet weiter

Das CEPS bietet berufsbegleitende Weiterbildung an. Deshalb richten wir unsere Lehrgänge an den speziellen Bedürfnissen unserer Teilnehmenden aus.

Interdisziplinarität: Im Arbeitsalltag sehen Sie sich oft mit komplexen Fragestellungen konfrontiert. In den Lehrgängen des CEPS werden einzelne Themen immer aus ökonomischer und juristischer Perspektive behandelt.

Universitäres Nachdiplomstudium: Der Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO bietet einen direkten Einstieg in den MAS/DAS in Nonprofit Management & Law, der mit einem Master in Advanced Studies (60 ECTS) bzw. Diploma of Advanced Studies (30 ECTS) der Universität Basel abgeschlossen werden kann. Zielsetzung dieses Weiterbildungsprogramms ist die Vermittlung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Grundlagen für das Nonprofit Management.

Flexibilität: Die Weiterbildung am CEPS ist modular aufgebaut und lässt sich daher bestens mit der persönlichen Zeitplanung abstimmen. Die einzelnen Teilleistungen für ein MAS/DAS in Nonprofit Management & Law lassen sich unabhängig voneinander absolvieren oder nach Bedarf über einen längeren Zeitraum verteilen.

Hier geht es zur Anmeldung:

www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung/intensiv-lehrgang-strategisches-finanzmanagement-in-npo



Die Zielgruppe

Dieser Lehrgang eignet sich für alle, die einen wissenschaftlich fundierten, kompakten Einstieg in das Finanzmanagement von NPO suchen.

- Geschäftsführende, Kader und Mitarbeitende von Nonprofit-Organisationen
- Finanzverantwortliche und Fundraiser, die sich spezifisches NPO-Wissen aneignen wollen
- Berater:innen und Dienstleistende von NPO
- Mitarbeitende von staatlichen Institutionen und anderen Förderern von NPO
- Treuhänder:innen und Anwälte:innen mit Aktivitäten im NPO-Sektor

Themeninhalte

- Finanzmanagement in NPO
- Finanzierung von NPO: Finanzierungsformen und -partner
- Finanzplanung und Budgetierung
- Kostenrechnung
- Fundraisingplanung
- Mission Investing
- NPO Rechnungslegung: Aktuelles und Kontroverses
- Leistungsverträge zwischen Staat und NPO
- Mitgliederbeiträge
- Ethik und Finanzen

Die Dozierenden

Unsere Dozierenden sind anerkannte Expertinnen und Experten und verfügen über langjährige Erfahrung in ihrem Spezialgebiet.

Dazu zählen unter anderem:

- Prof. Dr. **Markus C. Arnold**, Institut für Unternehmensrechnung und Controlling, Bern
- **Felizitas Dunekamp**, Dunekamp GmbH, Solothurn
- **Andreas Dvorak**, socialdesign ag, Bern
- Dr. **Tizian M. Fritz**, Universität Basel
- Prof. Dr. **Daniela Mühlenberg-Schmitz**, Fernfachhochschule Schweiz, Regensdorf
- **Esther Reinhard**, Caritas Schweiz, Luzern
- **Lukas Stücklin**, Invethos AG, Bern
- Prof. Dr. **Georg von Schnurbein**, Universität Basel, CEPS

«Fundiert, umfassend und zugleich praxisnah. Die Themen werden sowohl theoretisch als auch praxisbezogen erläutert und illustriert. Die Dozierenden verfügen über grosse und überzeugende Expertise.»

Werner Sturm, Stiftung DMH

Die Universität Basel ist eine Hochschule von internationalem Ruf, welche in Forschung und Lehre hervorragende Leistungen erbringt. Die Universität Basel bietet zudem ein breites Angebot an berufsbegleitenden Weiterbildungen an. Gegründet 1460, kann sie als älteste Universität der Schweiz auf eine über 550-jährige erfolgreiche Geschichte zurückblicken.

Das Center for Philanthropy Studies (CEPS) der Universität Basel ist ein interdisziplinäres Forschungs- und Weiterbildungsinstitut für Philanthropie und Stiftungswesen. Das CEPS wurde 2008 auf Initiative von SwissFoundations, dem Verband der Schweizer Förderstiftungen, gegründet und ist ein universitärer Think Tank zum vielfältigen Themenbereich Philanthropie.

Educating Talents since 1460.

Universität Basel
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Basel, Schweiz
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch
 cepsbasel

www.ceps.unibas.ch
Initiiert von: Swiss**Foundations**



Stand: März 2026