



# Better Foundation Governance

Kompakt-Seminar für angehende und aktive  
Präsident:innen und Stiftungsratsmitglieder  
gemeinnütziger Stiftungen

---

**03. – 05.09.26**  
**Hotel Odelya Basel**

«Was es in der Wirtschaft für Verwaltungsräte schon lange gibt, hat nun auch in der Stiftungswelt Einzug gehalten: eine praxisorientierte Ausbildung für Stiftungsräte. Dieses Kompaktseminar ist ein weiterer, wichtiger Meilenstein zur Professionalisierung im Stiftungssektor»

**Patrizia Rezzoli**

Stiftungsrätin Clara Fehr-Stiftung, Geschäftsführerin Seedling Foundation



«Das Kompakt-Seminar «**Better Foundation Governance**» war die beste Weiterbildung, die ich bisher besucht habe. Ich konnte für meine eigene Stiftungsratsarbeit sehr viel mitnehmen. Insbesondere die vielen Arbeitsblätter haben mir sehr geholfen, unsere eigenen Strategien zu überdenken und neu auszurichten.»

**Yvonne Balmer**

Stiftungspräsidentin Rosa Roth Stiftung Bern

## Die Plattform für strategische Stiftungsführung und Foundation Governance

Die Foundation Board Academy ist eine am Center for Philanthropy Studies der Universität Basel angesiedelte Ausbildungs- und Vernetzungsplattform für Stiftungsräti:innen gemeinnütziger Stiftungen.

Wir bieten qualitativ hochstehende, anregende und alltagsorientierte Kompakt-Seminare, vermitteln aktuelles Wissen und vernetzen unsere augebildeten Stiftungsräti:innen untereinander und mit dem Stiftungssektor.



### Gründer



**Beate Eckhardt**  
Stiftungs- und Verwaltungsrätin,  
Inhaberin Eckhardt  
Consulting GmbH



**Prof. Dr. Georg von Schnurbein**  
Direktor des Center for  
Philanthropy Studies (CEPS)  
der Universität Basel



**Etienne Eichenberger**  
Managing Partner WISE  
philanthropy advisors



# Better Foundation Governance

Kompakt-Seminar für angehende und aktive Präsident:innen und Stiftungsratsmitglieder gemeinnütziger Stiftungen

**Donnerstag, 03. – Samstag, 05.09.26 | Hotel Odelya Basel**

Die Bedeutung des Schweizer Stiftungssektors nimmt kontinuierlich zu. Es werden nicht nur regelmässig neue Stiftungen gegründet, diese verstehen sich auch immer stärker als gewichtige zivilgesellschaftliche Akteure.

Entsprechend verändert haben sich in den letzten Jahren die Anforderungen an Stiftungsräte gemeinnütziger Stiftungen. Die Diskussionen rund um Good Governance, Wirkung und digitale Transformation sind im Stiftungssektor angekommen. Das öffentliche Interesse an Stiftungen und die damit verbundenen Transparenzanforderungen sind deutlich gestiegen. Wachsende Complianceansprüche und Regulierungen sowie ein herausforderndes Finanzumfeld verlangen nach neuen Kompetenzen und einer laufenden Professionalisierung.

Das Kompakt-Seminar bietet angehenden und aktiven Stiftungsrät:innen eine qualitativ hochstehende, alltagsorientierte Weiterbildung und eine anregende Auseinandersetzung mit aktuellen Herausforderungen. Werthaltig, mit dezidiertem Praxisbezug und interaktiven Formaten für die gemeinsame Reflexion.



# Programm

**Donnerstag, 03.09.26, 09:00 h – 17:30 h**

## Die normative und rechtliche Ebene

Der Stiftungsrat ist das oberste Führungsorgan einer Stiftung. In dieser Funktion ist er für die gesamte Tätigkeit der Stiftung verantwortlich. Am ersten Tag vermitteln wir den Teilnehmenden die normativen Grundlagen der Stiftungsratsarbeit, diskutieren mit ihnen die wichtigsten Aufgaben und Herausforderungen eines Stiftungsrats und bieten ihnen einen Einblick in die rechtlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen der Stiftungsratsarbeit.

- Begrüssung und Speed-Dating
- Chancen und Herausforderung der Stiftungsarbeit
- Von der Gründung bis zur Aufhebung einer Stiftung: Das Schweizer Stiftungsrecht in a nutshell
- Rechte und Pflichten eines Stiftungsrats
- Die Stiftungsaufsicht - Rolle, Aufgaben und Herausforderungen
- Kamingespräch mit Apéro und gemeinsames Abendessen

**Freitag, 04.09.26, 08:15 h – 18:00 h**

## Die strategische und finanzielle Ebene

Der Stiftungsrat führt und kontrolliert die Stiftung nicht nur, er gestaltet sie auch aktiv. Die strategischen Aufgaben fokussieren dabei sowohl auf die Input- als auch auf die Outputseite. Am zweiten Tag führen wir in die wirkungsorientierte Förderarbeit ein, konkretisieren die strategischen Themenfelder an Fallbeispielen aus der Praxis und beschäftigen uns mit der Verantwortung und den Herausforderungen des Stiftungsrats im Bereich des Finanzmanagements und der Vermögensbewirtschaftung.

- Finanzmanagement einer Förderstiftung
- Good Financial Governance und Vermögensbewirtschaftung
- Effizientes Fördermanagement: Förderstrategien, Förderkriterien, Förderpartner
- Fallbeispiele und Worldcafés
- Wirkungsorientierung
- Netzwerkapéro

**Samstag, 05.09.26, 08:15 h – 13:15 h**

## Die Führungsebene

Die Organisation und die Zusammensetzung eines Stiftungsrats sind entscheidend für den Erfolg einer Stiftung. Der Swiss Foundation Code widmet der Stiftungsführung aus gutem Grund die meisten Empfehlungen. Am dritten Tag vermitteln Stiftungsratsexpert:innen und Praktiker:innen handfestes und umsetzungsorientiertes Wissen zur Stiftungsführung.

- Digitalisierung in der Stiftungsarbeit: Chancen und Potenziale
- Entwicklung und Honorierung des Stiftungsrats
- Good Foundation Governance: Fälle, Fragen, Fortschritt
- Take-aways und Abschlussdiskussion

Während dem Seminar haben Sie Raum und Zeit zum Reflektieren und Austauschen

# Referierende

**Pio Baltisberger**

Leiter Finanzen  
Christoph Merian Stiftung

**Prof. Dr. Dominique Jakob**

Leiter Zentrum für Stiftungsrecht  
an der Universität Zürich

**Beate Eckhardt**

Stiftungs- und Verwaltungsrätin,  
Inhaberin Eckhardt Consulting GmbH

**Alexandra Janssen**

CEO ECOFIN  
Portfolio Solutions AG

**Nils Güggi**

Leiter Eidgenössische Stiftungsaufsicht  
ESA

**Elsbeth Müller**

Präsidentin  
Fondation Botnar

**Stefan Huber Fux**

Geschäftsführer  
Swiss Re Foundation

**Dr. Stefan Schöbi**

CEO sphériq

**Judith Schläpfer**

Geschäftsführerin  
Volkart Stiftung

**Dr. Pascale Vonmont**

Direktorin  
Gebert Rüf Stiftung

**Dr. Dr. Thomas Sprecher**

Rechtsanwalt, Of Counsel Niederer  
Kraft & Frey AG

**Christina von Rotenhan**

Organisationsberaterin  
rotenhan ADVISORY

**Dr. Bettina Stefanini**

Direktorin, Stiftung Kunst,  
Kultur und Geschichte (SKKG)

**Prof. Dr. Georg von Schnurbein**

Direktor Center for Philanthropy  
Studies an der Universität Basel

**Dr. Lukas von Orelli**

Direktor Velux Stiftung

**Benjamin Vetterli**

Stiftungsrat Age Stiftung

## Zielgruppe

Aktive und angehende Präsident:innen, Delegierte und Mitglieder von Stiftungsräten gemeinnütziger Stiftungen, Berater:innen aus der Dienstleistungs-, Treuhand- und Finanzbranche.

## Abschlussarbeit

Das Seminar beinhaltet einen kurzen schriftlichen Abschlussbericht zu einer praxisrelevanten Fragestellung, der im Anschluss an das Seminar einzureichen ist.

## Abschluss

Teilnehmende erhalten nach erfolgreichem Abschluss des Seminars eine Teilnahmebestätigung der Universität Basel sowie das Label «Good Foundation Expert».

## Anmeldeschluss

7. August 2026. Die Anmeldung wird nach Eingangsdatum priorisiert. Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 30 Personen beschränkt.

## Teilnahmegebühr

CHF 3'100 inklusive Online-Seminardokumentation mit weiterführenden Unterlagen und Mustervorlagen, zwei Mittag- und einem Abendessen, einem Netzwerkapéro sowie reichhaltiger Pausenverpflegung.

Mitglieder von Partnerorganisationen nehmen zu einem Vorzugspreis von CHF 2'800 teil.

Annulation bis 30 Tage vor Kursbeginn ist ohne Kostenfolge möglich. Wird die Teilnahme später

als 30 Tage vor Seminarbeginn annulliert, werden 50 %, später als 14 Tage vor der Veranstaltung der ganze Preis verrechnet. Im Weiteren gelten die AGB des CEPS.

## Durchführungsor

Das Seminar findet in den modernen Veranstaltungsräumlichkeiten AYLEDO des Hotel Odelya in Basel statt. Im Hotel ist für die Teilnehmenden ein Zimmerkontingent zu Vorzugspreisen reserviert.

Informationen dazu erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

## Anmeldung

[www.foundationboardacademy.ch](http://www.foundationboardacademy.ch)



**Praktische Informationen**



## Informationen

Maria Clotilde Henzen  
Geschäftsführerin

Center for Philanthropy Studies  
Universität Basel  
Steinengraben 22  
4051 Basel

info@foundationboardacademy.ch  
[www.foundationboardacademy.ch](http://www.foundationboardacademy.ch)



## Partner

THEPHILANTHROPIST

Vereinigung liechtensteinischer  
gemeinnütziger Stiftungen und Trusts



spheriq

SwissFoundations



swiss  
Boardforum  
sharing experience

fonds  
Association faîtière  
des fondations  
d'utilité publique  
de Suisse

S R MANDAT  
Foundation Governance