



Universität  
Basel

Center for  
Philanthropy Studies



# Donner d'impulsion pour le secteur philanthropique

Rapport Annuel 2021





## IMPRESSUM

Editeur: CEPS

Photos: CEPS, Oliver Hochstrasser, Regina Jäger,  
shutterstock.com

Le rapport est également disponible en allemand et en anglais.

Center for Philanthropy Studies  
Universität de Bâle, Steinengraben 22  
4051 Bâle, Suisse  
[www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)



## Donner d'impulsion pour le secteur philanthropique

Les livres de management parlent souvent de gestion situationnelle, de développement itératif ou de structures flexibles. L'année dernière, il fallait tout faire en même temps. La planification des cours à l'université ou des formations continues était toujours à très court terme, les interactions au sein de l'équipe devaient être réduites au minimum ou n'avoir lieu qu'en ligne, et il fallait sans cesse s'adapter à de nouvelles situations et réglementations. Pourtant, au-delà de l'incertitude qui les accompagne, les périodes telles que celle-ci sont aussi toujours une porte ouverte à la nouveauté. Il s'est passé beaucoup de choses au CEPS l'année dernière. La création de Con-Sense et l'obtention de divers diplômes dont trois doctorats ont entraîné de nombreux changements au sein de notre équipe. Nos nouveaux collaborateurs se sont cependant parfaitement intégrés et ont aisément pris leurs fonctions dans la recherche, la formation continue, l'administration et la communication. Avec le NPO Data Lab, nous avons lancé une plateforme innovante en ligne, qui sera complétée dans les années à venir par d'autres données accessibles au public sur les organisations à but non lucratif (OBNL) et qui deviendra ainsi une base importante pour les travaux de recherche. Les réactions positives des participants aux cours en ligne nous ont encouragé à conserver certains éléments numériques pour les cours à l'avenir. Enfin, le rectorat de l'Université de Bâle a approuvé notre master « MAS in Nonprofit Management & Law », complétant ainsi le programme de formation continue. En contrepartie, le « CAS Global Social Entrepreneurship » a dû être définitivement annulé à la fin de l'année,



Participants du CAS Nonprofit Governance & Leadership 2021

après avoir été reporté à plusieurs reprises, en raison des incertitudes liées à la planification et à l'orientation internationale de la formation. Notre institut a par ailleurs été particulièrement marqué par le décès soudain de Jeff Brudney, qui a rendu de grands services aux travaux de recherche du CEPS en tant que professeur affilié.

Un nombre particulièrement important de publications visant à favoriser le transfert de connaissances de la recherche vers la pratique ont été réalisées l'année dernière. Ces études et livres traitent de thèmes qui marquent actuellement le secteur des OBNL, comme le placement de la fortune des fondations, les défis touchant les OBNL, la responsabilité numérique ou encore la gouvernance des fondations. Le Swiss Foundation Code est notamment devenu un outil essentiel pour la professionnalisation du secteur des fondations. Le livre « Strategische Philanthropie », qui paraîtra début 2022, a pour but d'aider les personnes qui s'engagent pour la première fois dans la philanthropie ou qui souhaitent repenser leurs activités existantes. C'est avec grand plaisir que nous publions cet ouvrage de référence de Peter Frumkin, complété par des exemples d'Allemagne, d'Autriche et de Suisse.

Nous remercions tous nos donateurs, organisations partenaires et enseignants pour leur collaboration constructive et fructueuse. Nous nous réjouissons d'ores et déjà des nombreux autres projets communs et rencontres en personne qui nous attendent!

  
Georg von Schnurbein

*P.S. : Ce rapport annuel vous offre un aperçu concis des activités du CEPS. Vous trouverez des informations plus détaillées et l'accès aux publications ou aux brochures sur notre site internet → [ceps.unibas.ch](https://ceps.unibas.ch).*





Kompakt-Seminar Better Foundation Governance

## Conférences scientifiques

Les membres du personnel du CEPS ont participé aux conférences suivantes :

- Du 22 au 23 juin 2021 : conférence virtuelle  
**EIASM** European Institute for Advanced Studies in Management  
 « 13<sup>th</sup> EIASM Workshop on the Challenges of Managing the Third Sector »
- Du 12 au 15 juillet 2021 : conférence virtuelle  
**ISTR** International Society for Third-Sector Research  
 « Collective Action and Responsiveness in the Global Context »
- Du 8 au 10 septembre 2021  
**EES** European Evaluation Society Conference  
 « Evaluation in an Uncertain World: Complexity, Legitimacy and Ethics »
- Du 18 au 22 octobre 2021  
**Polish Evaluation Society** 3<sup>rd</sup> International Congress of Evaluation  
 « Evaluation as Crossing Borders »
- Du 18 au 20 novembre 2021 : conférence virtuelle  
**ARNOVA** Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action  
 « Reflections on Where We Are and How Far We Have Come! »
- Du 2 au 3 décembre 2021 : conférence virtuelle  
**ERNOP** European Research Network on Philanthropy  
 « Building Bridges in the Aftermath of COVID-19. Where Will the Philanthropy of Today Lead Us Tomorrow? »

D'autres conférences scientifiques ont été annulées en raison de la pandémie de Covid-19.

## L'essentiel en bref



### Swiss Foundation Code

Le Swiss Foundation Code (SFC) est un règlement vivant qui est sans cesse adapté aux développements actuels. Parue en juin, sa quatrième édition complète les principes de l'efficacité, de la gouvernance et de la transparence en y ajoutant le principe de la responsabilité sociétale. Ces différents principes y sont approfondis au travers de 28 recommandations commentées. Le SFC a été officiellement présenté lors du symposium de SwissFoundations. Une première version entièrement traduite en italien sera également disponible au printemps 2022.

→ [www.swissfoundations.ch/fr/pratique/foundation-governance](http://www.swissfoundations.ch/fr/pratique/foundation-governance)



### 7<sup>th</sup> Swiss Philanthropy Studies Workshop

Le mois de septembre a été marqué par la septième édition du Swiss Philanthropy Studies Workshop, qui s'est déroulé pour la 1<sup>ère</sup> fois sous forme de conférence hybride. Les thèmes principaux étaient la numérisation dans la société civile et les innovations sociales, mais aussi les questions financières liées à la philanthropie. Madame Aleksandra Belina, de Varsovie, était de passage au CEPS pour ses recherches au moment du workshop. Elle y a présenté le développement actuel de la société civile en Pologne.

Nous remercions tous les participants pour leur contribution active au succès de ce workshop.



### Better Foundation Governance

Que doivent savoir les membres — actifs ou futurs — des conseils de fondation pour diriger avec succès? La Foundation Board Academy a répondu en novembre aux principales questions sur les thèmes « droit des fondations », « placements financiers », « bonne gouvernance », « stratégie », « diversité » et « impact ». Ce nouveau séminaire compact de trois jours a été organisé pour la première fois cette année et a réuni 25 participants, dont huit boursiers et quinze spécialistes issus de la pratique et de la recherche.



### Le CEPS chausse ses baskets

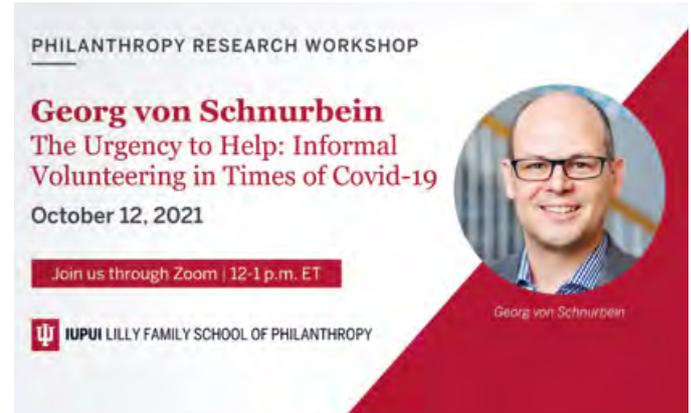
Cette année, l'équipe du CEPS n'est pas seulement restée active mentalement. Lors de la SOLA de Bâle, une partie de notre équipe a couru ensemble 80 kilomètres en dix étapes. Après les nombreuses heures de télétravail, cette course de relais qui relie 20 communes et quatre cantons nous a aussi unis en tant qu'équipe.

Georg von Schnurbein a également participé l'année dernière à un match de football entre le FC Stiftungssektor et le FC Conseil national. Le FC Stiftungssektor a remporté le match par 3 à 1.



## Thèses de doctorat réussies

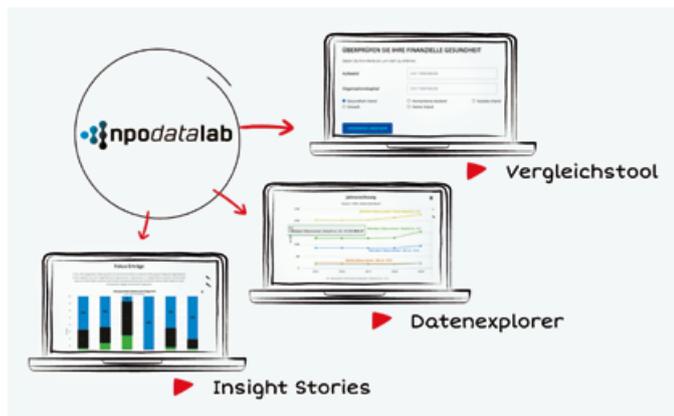
Cette année, trois doctorants du CEPS ont terminé leurs thèses et les ont soutenues avec succès. Theresa Gehringer a étudié les structures hybrides des fondations d'entreprise et la manière dont celles-ci peuvent contribuer à la durabilité des entreprises. Nicholas Arnold a étudié la manière dont les OBNL peuvent influencer l'évaluation de la légitimité des entreprises. Enfin, Alice Hengevoss a développé une approche holistique de la redevabilité (*accountability*) des ONG internationales et a étudié son impact sur la fourniture de services et la stratégie.



## Conférences internationales en ligne

Les conférences Zoom ont pour grand avantage que le lieu n'y joue aucun rôle. Georg von Schnurbein a ainsi été invité à intervenir dans le cadre du séminaire de recherche de la Lilly School of Philanthropy de l'Université de l'Indiana pour parler de la recherche sur le bénévolat pendant la pandémie. Il a également tenu des conférences sur l'impact investing dans le cadre de la série de séminaires du European Research Network on Philanthropy (ERNOP) et sur les fondations en Suisse dans le cadre du Forum Zivilgesellschaftsdaten. Autre atout de ces conférences en ligne : elles peuvent être réécoutées par la suite.

→ <https://ernop.eu/ernop-science-and-society-seminar-series-2021/how-to-engage-in-impact-investing>



## NPO Data Lab

Depuis 2015, le CEPS et PPC Metrics collectent des données sur les OBNL en Suisse. Ces données sont traitées chaque année et publiées dans le «Jahrbuch der Hilfswerke». Avec le NPO Data Lab, nous les mettons désormais aussi à disposition sous forme interactive. Les données peuvent ainsi être modélisées et analysées par les utilisateurs eux-mêmes en fonction de leurs besoins individuels. Le NPO Data Lab a été rendu possible grâce au soutien de la Gebert Rüt Stiftung.

→ [npodatalab.ch](https://npodatalab.ch)



## Con-Sense

Premiers pas réussis pour Con-Sense! La spin-off du CEPS spécialisée dans le conseil et l'analyse a démarré ses activités au mois de mars 2021. Au cours de la première année, Sophie Hersberger, Regula Wolf et Robert Schmuiki ont déjà pu mener à bien quelques projets passionnants dans le domaine du conseil en organisation, de l'animation et de l'analyse de terrain. Con-Sense s'engage également pour le développement du secteur avec ses propres événements et ses premières publications sur la gestion des erreurs ou l'orientation stratégique vers le marché.

→ [fr.aboutconsense.ch](https://fr.aboutconsense.ch)

## Recherche

# Ancré en Suisse et en lien avec l'international

En ce qui concerne la recherche et les publications, l'année 2021 a de nouveau été très fructueuse pour le CEPS. Au total, nous avons comptabilisé 29 publications de différents types, dont 14 nouveaux articles publiés dans des revues scientifiques à comité de lecture.

L'importance du CEPS dans la communauté scientifique internationale se reflète également dans le fait que nos collaborateurs ont dirigé deux numéros spéciaux dans des revues scientifiques. Il s'agissait du numéro « Contemporary Philanthropy in the Spotlight » de la revue *Voluntas* et du numéro « Place Leadership and the role of the third sector and civil society » de la revue *Voluntary Sector Review*. D'autres éditions thématiques sont également en cours de préparation.

Le CEPS a prouvé qu'il était un partenaire de recherche intéressant et a été sollicité pour plusieurs collaborations internationales. On citera à titre d'exemples la participation à la collecte de données pour des études comparatives internationales, l'encadrement de doctorants avec le soutien d'EUCOR ou l'invitation à préparer un projet dans le cadre d'Horizon Europe, bien que la participation des institutions suisses au programme-cadre de recherche européen ne soit désormais possible qu'en tant que pays tiers. Notre participation à des projets internationaux et notre





«Der Apfel», Kunstmuseum Thun, visite avec le cours Intensiv-Lehrgang Finanzmanagement

bon réseau à l'étranger montrent la position forte du CEPS dans la communauté scientifique internationale.

Sur la scène de la recherche suisse, le CEPS maintient sa position dans la cartographie du secteur des fondations et des OBNL. En 2021, nous n'avons pas seulement présenté des publications de recherche traditionnelles comme le Rapport sur les fondations 2021, mais aussi étudié la situation au sein de ces organisations. On citera par exemple le «Jahrbuch der Hilfswerke», qui se base sur les données du NPO Data Lab, ou l'étude «Konjunkturbarometer 2020», qui examine les facteurs à prendre en compte dans un éventuel baromètre conjoncturel des OBNL. Nous nous sommes également penchés sur de nouveaux thèmes, tels que la numérisation de la société civile en Suisse ou les trois marchés sur lesquels évoluent les OBNL: celui de la mise en œuvre des programmes, celui de l'acquisition des ressources et celui de la reconnaissance publique.

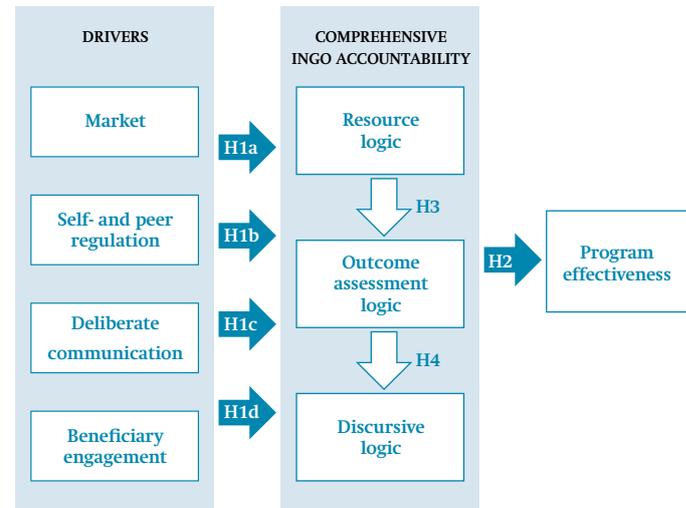
→ [ceps.unibas.ch/fr/recherche](https://ceps.unibas.ch/fr/recherche)



# Projets réalisés

## L'obligation de rendre des comptes dans les ONG internationales un mal nécessaire ou un avantage stratégique?

Dans sa thèse, Alice Hengevoss a étudié différentes formes de redevabilité (*accountability*) dans les organisations non gouvernementales internationales (ONGI) et a mesuré leur influence sur la fourniture des services et l'orientation stratégique. Elle a développé une approche holistique de la redevabilité qui s'adresse en particulier aux bailleurs de fonds, inclut la mesure de l'impact et se base sur le dialogue avec les différentes parties concernées. Cette étude montre que les ONGI qui adoptent une approche holistique de la redevabilité sont plus performantes dans la fourniture de services et moins dépendantes des pressions économiques et politiques dans leur orientation stratégique.



La responsabilité globale, ses facteurs déterminants et son influence sur la fourniture des services

### PLUS D'INFORMATIONS:



Hengevoss, A. (2021). *Assessing the Impact of Nonprofit Organizations on Multi-Actor Global Governance Initiatives: The Case of the UN Global Compact*. *Sustainability*, 13(13), 6982. <https://doi.org/10.3390/su13136982>

## Coopération ou confrontation : l'attitude des OBNL vis-à-vis des entreprises

NPO approaches Towards Companies				
	focus on re-insitutionalization		focus on de-insitutionalization	
	symbolic gain	material gain	symbolic damage	material damage
Market strategy	ratings (positive)	boycott calls (label/certificates)	ratings (negative)	boycott calls
Non-market strategy	cooperation, partnerships		protests, petitions	blocking, sabotage, lawsuits

Structure de la thèse

Dans le cadre de sa thèse de doctorat, Nicholas Arnold s'est penché sur les approches axées sur la coopération ou la confrontation adoptées par les OBNL vis-à-vis des entreprises. Il montre que les deux types d'approches ont un impact significatif sur l'évaluation de la légitimité des entreprises par les ménages et donc sur leurs intentions de consommation, et que les OBNL coopératives bénéficient d'un soutien plus important des ménages que celles qui pratiquent la confrontation. Enfin, ce travail montre que les deux types d'OBNL devraient combiner leurs approches de manière stratégique afin de maximiser leur succès.

### PLUS D'INFORMATIONS :

Arnold, N. *Pointing Fingers and Holding Hands: Effects of Collaborative and Confrontational NPO Approaches on Households' Consumption and Donation Decisions*. International Journal of Consumer Studies. <https://doi.org/10.1111/ijcs.12782>



## Projets réalisés

### Episodic Volunteering

On entend de plus en plus souvent des plaintes concernant le fait que les bénévoles ne veulent plus s'engager à long terme, mais préfèrent des engagements limités dans le temps pour des événements ou des projets. Ce type de bénévolat, décrit comme « épisodique », est en plein essor dans le monde entier. Un projet de recherche international mené dans plus de quinze pays et auprès de plus de 10 000 personnes a permis d'analyser les motivations, l'engagement et les attentes de ces nouveaux bénévoles. Sophie Hersberger et Georg von Schnurbein ont étudié les différences entre les bénévoles épisodiques dans les institutions culturelles et sociales. Outre des différences liées à des critères démographiques tels que l'âge et la formation, les résultats montrent surtout que, dans le domaine culturel, la motivation extrinsèque (p. ex. rencontrer de nouvelles personnes) joue un rôle beaucoup plus important et peut aussi conduire plus facilement à une réduction de besoin pour des engagements futurs. L'étude a été publiée dans le cadre d'un numéro spécial de la revue *Voluntas*.

#### PLUS D'INFORMATIONS:



Hersberger-Langloh, S.E., von Schnurbein, G., Kang, C. et al.  
For the Love of Art? Episodic Volunteering at Cultural Events. *Voluntas* (2021).  
<https://doi.org/10.1007/s11266-021-00392-0>

#### Principales motivations des bénévoles épisodiques lors d'événements culturels

INTRINSÈQUE	J'étais fier/fière de faire partie d'une collectivité.
	J'étais satisfait(e) de travailler avec d'autres personnes.
	Je cherchais à m'amuser et à relever un défi.
ETRINSÈQUE	Je me suis engagé(e) pour rencontrer de nouvelles personnes.
	Je me suis engagé(e) parce qu'un(e) ami(e) me l'a demandé.
	Je me suis engagé(e) parce que je pouvais utiliser mes compétences.
	Je me suis engagé(e) pour remplir une condition de l'école.

## Préavis

Paraît en mars 2022



Peter Frumkin, Georg von Schnurbein

**Strategische Philanthropie –  
Wie Sie mit Ihrem Engagement mehr Wirkung erzielen**



<https://link.springer.com/book/9783658358129>

## Post of the Year

**GRS** Geberit RUF Stiftung  
1.511 Follower:innen  
4 Monate +

Das neue NPO Data Lab stärkt die Transparenz des dritten Sektors.

Das **Center for Philanthropy Studies (CEPS) – Universität Basel** lanciert gemeinsam mit **PPCmetrics AG** und Unterstützung der Geberit RUF Stiftung eine Plattform, die Daten aus der NPO-Welt öffentlich zugänglich macht. Attraktive Visualisierungen vereinfachen Analysen, Vergleiche und Datenexploration. Ein einzigartiges Benchmarktool für den Sektor.

<https://www.npodatlab.ch>

Georg von Schnurbein SwissFoundations

**npodatlab**

GeschäftsMarkt Bilanz 2019

Follow us:



## Formation continue

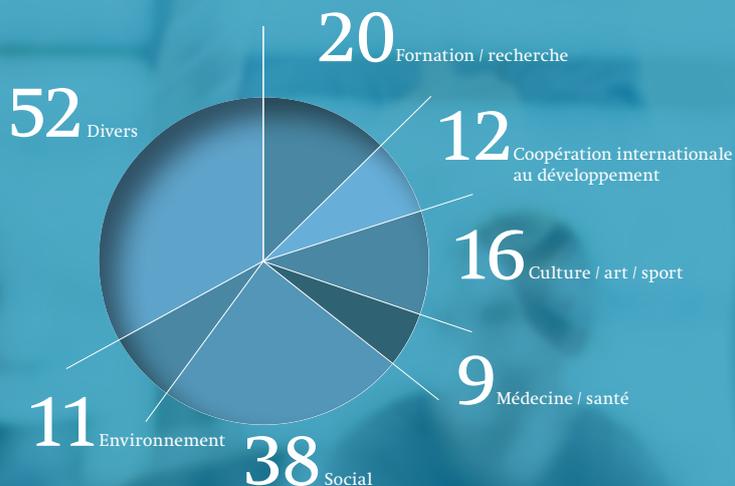
### Retour à la normale?

L'année 2021 a débuté avec des cours en ligne. Le CEPS avait déjà testé ce type d'enseignement l'année précédente et il a donc pu reconduire l'expérience avec succès. L'arrivée du premier module en présentiel au mois de juin a toutefois été accueillie avec une grande joie par les participants et les enseignants. Même si les règles de distance, l'obligation de porter un masque et les autres mesures représentent également un défi, il s'avère qu'aucun outil numérique ne peut remplacer les rencontres en personne et les échanges informels. Nous espérons à l'avenir pouvoir combiner le meilleur des deux mondes sans y être contraints par la pandémie.

### Qualité des cours et satisfaction des participants

100 % des participants sont satisfaits de la formation suivie (très bien ou bien)

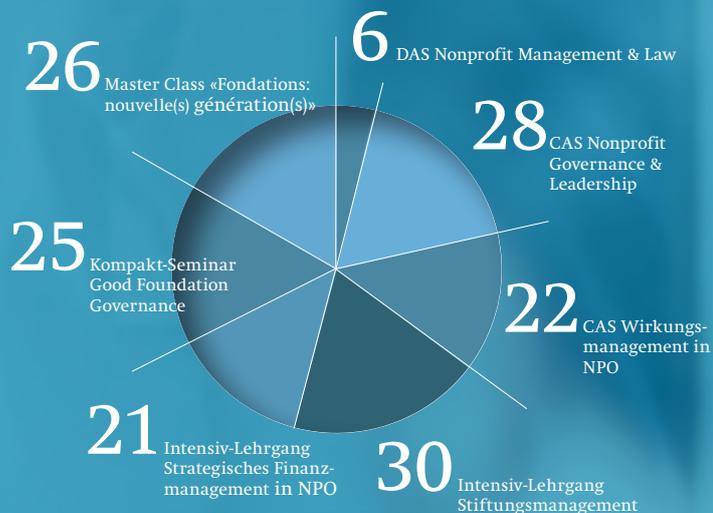
### Disciplines des participants aux formations continues



Nombre de jours de formation continue:

958

## Nombre de participants par filière



## Chargés de cours



## Tous les évènements

Cours formation continue:	158
Enseignement numérique (MOOC):	1080
Séminaires et ateliers:	424
<b>Nombre total des participants:</b>	<b>1662</b>

Nombre d'étudiants:

**158**

→ [ceps.unibas.ch/fr/formation-continue](https://ceps.unibas.ch/fr/formation-continue)



# Publications scientifiques



- 9 Monographies
- 14 Contributions scientifiques dans des revues référencées
- 2 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 3 Contributions dans des quotidiens et revues
- 1 Working Paper

Nombre de publications :

29

Liste intégrale des publications :  
→ [ceps.unibas.ch/fr/recherche/publications/toutes-les-publications](https://ceps.unibas.ch/fr/recherche/publications/toutes-les-publications)





**Swiss Foundation Code**

Thomas Sprecher,  
Philipp Egger,  
Georg von Schnurbein



**Transitioning to strong Partnerships for the Sustainable Development Goals**

Georg von Schnurbein (Editeur)



CEPS Forschung & Praxis  
Vol. 23

**Der Schweizer Stiftungsreport 2021**

Katharina Gugli,  
Julia Jakob,  
Dominique Jakob,  
Georg von Schnurbein



CEPS Forschung & Praxis  
Vol. 24

**Digitale Verantwortung in Verbänden**

Dominique Daniel Zygmunt



CEPS Forschung & Praxis  
Band 25

**Konjunkturbarometer 2020**

Dominik Meier,  
Lucca Nietispach,  
Yorick Kirnbauer



CEPS Forschung & Praxis  
Vol. 26

**Strategische Marktentwicklung für Nonprofit-Organisationen**

Sophie Hersberger-Langloh,  
Robert Schmuki



**Gemeinnützige Stiftungen**

Dominique Jakob,  
Georg von Schnurbein



**Vermögensverwaltung und Nachhaltigkeit bei Stiftungen**

CEPS et  
Globalance Bank (Editeur)



**Jahrbuch der Hilfswerke 2021**

Michael Lussi,  
Dominik Meier,  
Luzius Neubert,  
Georg von Schnurbein

# Enseignement

## L'apprentissage hybride se poursuit

Pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, les cours ont eu lieu principalement dans l'espace numérique en raison de la pandémie. Les conclusions tirées de l'année précédente, à savoir que l'enseignement numérique nécessite des concepts propres, ont été mises en œuvre dans le cadre d'une approche spécialement dédiée au *blended learning*. Ainsi, toute l'année, les cours ont été dispensés en mêlant enseignement « en présentiel » dans des espaces virtuels, physiques et hybrides et auto-apprentissage accompagné. Par exemple, des vidéos d'enseignement spécialement produites sur les plateformes numériques de l'université ont été associées à des cours « en présentiel » réguliers et complétées par des exercices d'accompagnement. Malgré les conditions difficiles auxquelles les étudiants ont été confrontés, ils ont jugé positivement la flexibilité et l'expérience d'apprentissage individuelle offertes par ce modèle hybride. Le CEPS a toutefois continué de proposer des cours en présentiel physiques dans la mesure du possible, car les enseignements virtuels ne peuvent pas remplacer les échanges personnels et informels.

## Conférenciers invités dans l'enseignement / cours

- **Beth Breeze**, Prof. Dr, [Director of the Centre for Philanthropy, University of Kent, UK](#)
- **Domenico Sposato**, [Directeur général Caritas beider Basel](#)
- **Leslie Johnston**, [CEO Laudes Foundation](#)
- **Marcus Händel**, [Head Investor Relations & Sustainability, Cembra Money Bank](#)
- **Niina Eschmann**, [Head Corporate Citizenship Communication, ABB Ltd.](#)

## Semestre de printemps 2021

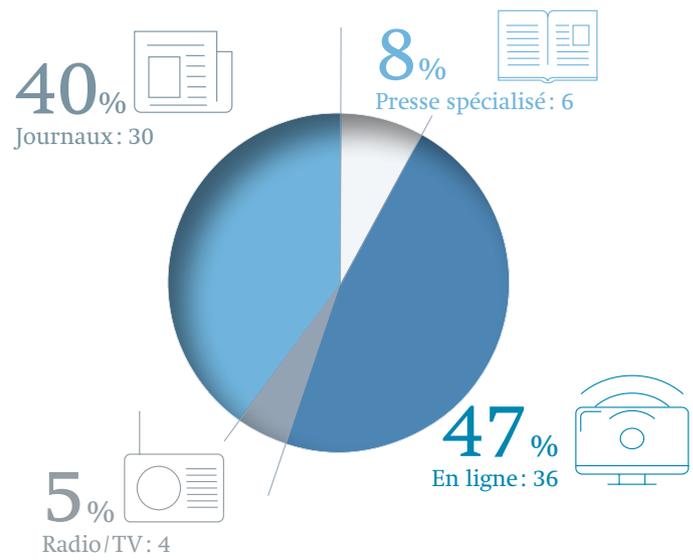
- **Einführung Corporate Responsibility** (Cours magistral)  
ENSEIGNANT: Prof. Dr Georg von Schnurbein, SUIVI DES COURS: Dr Alice Hengevoss  
Nombre d'étudiants: **85** (première implementation)
- **Nonprofit Management** (Cours magistral)  
ENSEIGNANT: Prof. Dr Georg von Schnurbein, SUIVI DES COURS: Dominik Meier  
Nombre d'étudiants: **191** / 198 (Année précédente)
- **Vertiefung Privatrecht: Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht** (Cours magistral)  
ENSEIGNANT: Dr Roman Baumann Lorant  
Nombre d'étudiants: **6** / 6

## Herbstsemester 2021

- **Stiftungsmanagement und Corporate Philanthropy** (Cours magistral)  
ENSEIGNANT: Prof. Dr Georg von Schnurbein, SUIVI DES COURS: Mira Röseler  
Nombre d'étudiants: **57** / 72
- **Corporate Social Responsibility** (Colloque)  
ENSEIGNANT: Prof. Dr Georg von Schnurbein, SUIVI DES COURS: Dr Alice Hengevoss  
Nombre d'étudiants: **22** / 20
- **Nonprofit-Organisationen und -Management** (Séminaire Bachelor)  
ENSEIGNANTS: Prof. Dr Georg von Schnurbein et Dominik Meier  
Nombre d'étudiants: **7** / 6
- **Einführung in das Unternehmertum und die Unternehmensgründung** (Cours magistral)  
ENSEIGNANT: Dr Sophie Hersberger-Langloß  
Nombre d'étudiants: **117** (réalisé pour la première fois)



# Revue de presse

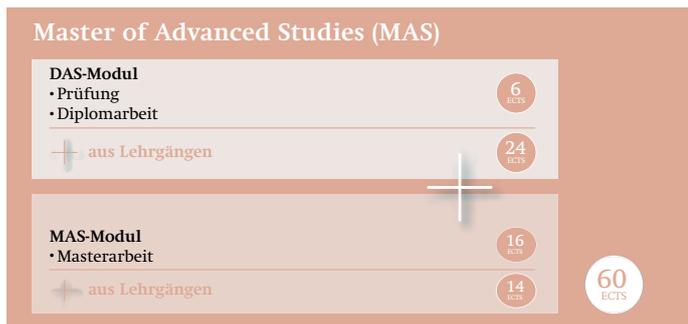


Nombre de contributions des médias **76**

A voir, à lire ou à écouter – le CEPS dans les médias en 2021  
[ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/revue-de-presse/](https://ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/revue-de-presse/)



# Extension de notre offre de formation continue jusqu'au MAS



Structure de DAS/MAS Nonprofit Management & Law du CEPS

L'approbation du «MAS in Nonprofit Management & Law» par l'Université de Bâle au printemps 2021 a ouvert la voie à une nouvelle étape importante pour la professionnalisation du domaine non lucratif. Les personnes qui terminent ce cursus de 60 ECTS au total obtiennent un Master of Advanced Studies de l'Université de Bâle. Le MAS se base sur le cursus du «DAS in Nonprofit Management & Law» et est, tout comme ce dernier, structuré de manière modulaire. Cela permet aux participants de planifier leurs études extraprofessionnelles de manière flexible.

Le CEPS a ajouté en 2021 un nouvel élément important à son portefeuille de cours avec le CAS «Nonprofit & Public Management», qui aura lieu pour la première fois début 2022. Ce CAS est centré sur des thèmes tels que la planification de l'offre de prestations, le



positionnement public et le travail politique des OBNL, la gestion efficace et durable de l'offre de prestations ainsi que la recherche de partenaires. Ainsi, le CAS complète thématiquement les autres formations et constitue une partie intégrante du nouveau Master of Advanced Studies.

La nouvelle offre du CEPS suscite un grand intérêt aussi bien chez les diplômés du DAS «Nonprofit Management & Law» que chez les personnes qui n'ont pas encore suivi de cursus au CEPS.

→ [ceps.unibas.ch/fr/formation-continue](https://ceps.unibas.ch/fr/formation-continue)



## 3 questions à ...



### Alexander Stillner

MAS in Nonprofit Management & Law (en cours), responsable du secteur « Erwachsene Wohnen & Tagesstätten » et de la qualité au sein de la fondation Vivendra et membre de la direction de la fondation

#### Pourquoi suivez-vous cette formation continue ?

J'ai commencé le MAS en 2021. Mon premier CAS en gestion de l'impact m'a offert une multitude de connaissances fascinantes. Grâce à la structure compacte et modulaire et aux contenus très proches de la pratique, j'ai pu faire le lien avec mon quotidien professionnel sans problème. Les apports variés des enseignants ainsi que les instruments pratiques et les discussions approfondies entre les participants m'ont permis d'apprendre rapidement. C'est précisément pour cette raison que le CEPS m'a été recommandé et je peux transmettre cette recommandation sans réserve

#### Qu'avez-vous déjà pu appliquer concrètement ?

Le contenu des premiers modules correspondait déjà très bien au développement stratégique actuel de notre fondation. J'ai ainsi pu fournir un concept et des modèles pour un futur rapport dans le cadre de mes travaux pour la formation. Ceux-ci seront utilisés pour la première fois dans un rapport sur l'efficacité pour l'année 2021. D'autres contenus des modules ont également pu être rapidement repris pour le travail de la direction. Grâce à eux, on voit désormais davantage les objectifs de l'organisation comme

des objectifs d'impact au niveau stratégique. L'application de la systématique d'impact permet de les expliquer et de les mettre en œuvre de manière très claire, afin de faire réellement bouger les choses et de rendre les succès visibles de manière fondée.

#### Quels sont les trois défis actuels que vous voyez pour le secteur des organisations à but non lucratif ?

Les fondations sont un pilier important de notre société, mais elles sont soumises aux mêmes grands défis que celle-ci — qu'il s'agisse du changement climatique, des exigences de la numérisation croissante, des changements dans la cohésion sociale ou de la confiance dans les systèmes et les institutions. A bien des égards, les fondations assument depuis longtemps des tâches que l'Etat et le public ne sont pas en mesure d'accomplir seuls. Elles s'occupent très concrètement des problèmes des personnes, offrent du soutien, de l'aide et des perspectives là où il en manque et attirent l'attention sur les dysfonctionnements. Toutefois, une éventuelle augmentation des défis sociaux et de la visibilité des problèmes ne se traduira pas forcément par un renforcement du secteur des fondations. Les fondations doivent elles aussi lutter davantage pour pouvoir continuer à apporter leur contribution, que ce soit en raison de la diminution des moyens financiers, d'un durcissement de la concurrence ou des difficultés à rester visible dans l'abondance médiatique. Il n'a jamais été aussi important de parler de notre plus grand atout : notre impact sur la vie des gens et la différence que nous faisons en existant.

# Team



Prof. Dr rer. pol.  
**Georg von Schnurbein**  
georg.vonschnurbein@unibas.ch



**Maria Clotilde Henzen**  
maria-clotilde.henzen@unibas.ch



Dr rer. pol.  
**Oto Potluka**  
oto.potluka@unibas.ch



Dr phil.  
**Elisabeth Hasse**  
elisabeth.hasse@unibas.ch



MSc en Computer Science  
**Manvi Bhatia**  
manvi.bhatia@unibas.ch



Dr rel. pol.  
**Alice Hengevoss**  
alice.hengevoss@unibas.ch



MSc en Psychologie  
**Dominik Meier**  
dominik.meier@unibas.ch



MA en Business Innovation  
**Lucca Nietlispach**  
lucca.nietlispach@unibas.ch



MSc en Business Administration  
**Mira Röseler**  
mira.roeseler@unibas.ch



**Janine Rossberg**  
janine.rossberg@unibas.ch



**Anita Spiess**  
anita.spiess@unibas.ch



BA en sciences politiques et économiques  
**Stella Bützer** jusqu'au 31.12.21  
stella.buetzer@unibas.ch



BSc en sciences économiques  
**Noam Suissa**  
noam.suissa@unibas.ch



cand. BA en sciences économiques et politiques  
**Mia Kirsch**  
mia.kirsch@unibas.ch



BA en histoire et sciences économiques  
**Anja Rogenmoser**  
anja.rogenmoser@unibas.ch

COLLABORATEURS JUSQU'EN  
FIN 2021

**Dr Nicolas Arnold**  
**Lia Ferrini**  
**Dr Sophie Hersberger-Langloh**  
**Robert Schmuki**  
**Damian Schweighauser**  
**Leonore Wenzel**

## Direction de l'institut

- **Michael Beckmann** Prof. Dr; Faculté des sciences économiques, Université de Bâle, Ressources humaines et organisation
- **Manfred Max Bergman** Prof. Dr; Institut de sociologie, Université de Bâle, Recherche sociale et méthodologie
- **Alice Hengevoss** Dr; Représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS
- **Peter Jung** Prof. Dr; Faculté de droit, Université de Bâle, Département de droit privé
- **Georg von Schnurbein** Prof. Dr ; Directeur CEPS
- **Maria Clotilde Henzen**; Directrice des opérations CEPS

## Donateurs

- Age Stiftung
- arcas foundation
- Avina Stiftung
- Sophie und Karl Binding Stiftung
- Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung
- Ernst Göhner Stiftung
- Stiftung Mercator Schweiz
- Gebert Rüt Stiftung
- Velux Stiftung

## CEPS Advisory Board

- **Andrew Holland** Dr;  
Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz
- **Karin Kreutzer** Prof. Dr;  
Professeur de Social Business et directrice Impact Institut, EBS Universität für Wirtschaft und Recht
- **Markus Mader**;  
Directeur de la Croix-Rouge suisse
- **Michael Meyer** Prof. Dr;  
Directeur Institut für Nonprofit Management, Wirtschaftsuniversität Wien
- **Andrea Opel** Prof. Dr;  
Professeur ordinaire de droit fiscal, Université de Lucerne
- **Lukas von Orelli** Dr;  
Directeur de la Velux Stiftung, président de SwissFoundations
- **Adrian Ritz** Prof. Dr;  
Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et directeur général du Centre de compétence pour le management public (KPM) de l'Université de Berne
- **Pascale Vonmont** Dr;  
Directrice de la Gebert Rüt Stiftung
- **Suzanne Schenk** Dr;  
Directrice générale adjointe, Ernst Göhner Stiftung, Vorstand SwissFoundations

## Hommage au professeur Jeffrey L. Brudney



Le professeur Jeffrey L. Brudney est décédé le 4 avril 2021, après une courte maladie, entouré de sa famille. Jeff Brudney a soutenu le travail scientifique du CEPS en tant que professeur affilié à partir de 2016, parallèlement à son poste de « Betty and Dan Cameron Family Distinguished Professor of Innovation in the Nonprofit Sector » à l'Université de Caroline du Nord à Wilmington. Ses visites annuelles au CEPS ont toujours été très enrichissantes et il a laissé une trace discrète dans de nombreux projets de recherche grâce à ses multiples discussions en tête-à-tête.

Avec la disparition de Jeff Brudney, le monde de la recherche sur les OBNL a perdu l'un de ses scientifiques les plus éminents et reconnus. Il a contribué de manière significative à la compréhension de thèmes tels que la co-création et le bénévolat avec plus de 180 articles revus par des pairs, d'innombrables contributions à des livres et sept monographies. En 2015, l'Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action (ARNOVA) lui a décerné sa plus haute distinction, le « Award for Distinguished Achievement and Leadership in Nonprofit and Voluntary Action Research », pour ses travaux de recherche. Bien plus que ces simples chiffres, Jeff Brudney a impressionné par son caractère ouvert et chaleureux. Il s'est beaucoup investi dans la promotion des jeunes chercheurs, notamment en tant que membre de la faculté lors du séminaire des doctorants de la conférence ERNOP à Bâle en 2019. Il était une personnalité hors du commun, dotée d'un humour prononcé, d'un grand intellect et d'une gentillesse particulière. Le monde de la recherche sur les OBNL regrette la perte de ce grand chercheur, enseignant et ami.



Le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle en Suisse est un institut interdisciplinaire de recherche et de formation continue spécialisé dans le secteur des organisations à but non lucratif (OBNL). Fondé en 2008 à l'initiative de SwissFoundations, l'association des fondations suisses, il est un groupe de recherche universitaire sur le sujet de la philanthropie.

**Générer des connaissances** Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

**Transmettre des connaissances** Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue, de conseil et d'information.

**Educating  
Talents**  
since 1460.

Université de Bâle  
Center for Philanthropy Studies  
Steinengraben 22  
4051 Bâle, Suisse  
T +41 61 207 23 92  
ceps@unibas.ch  
🐦 [twitter.com/CEPS\\_Basel](https://twitter.com/CEPS_Basel)

[www.ceps.unibas.ch](http://www.ceps.unibas.ch)  
Initié par SwissFoundations