



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



L'impact par les données

Rapport Annuel 2024

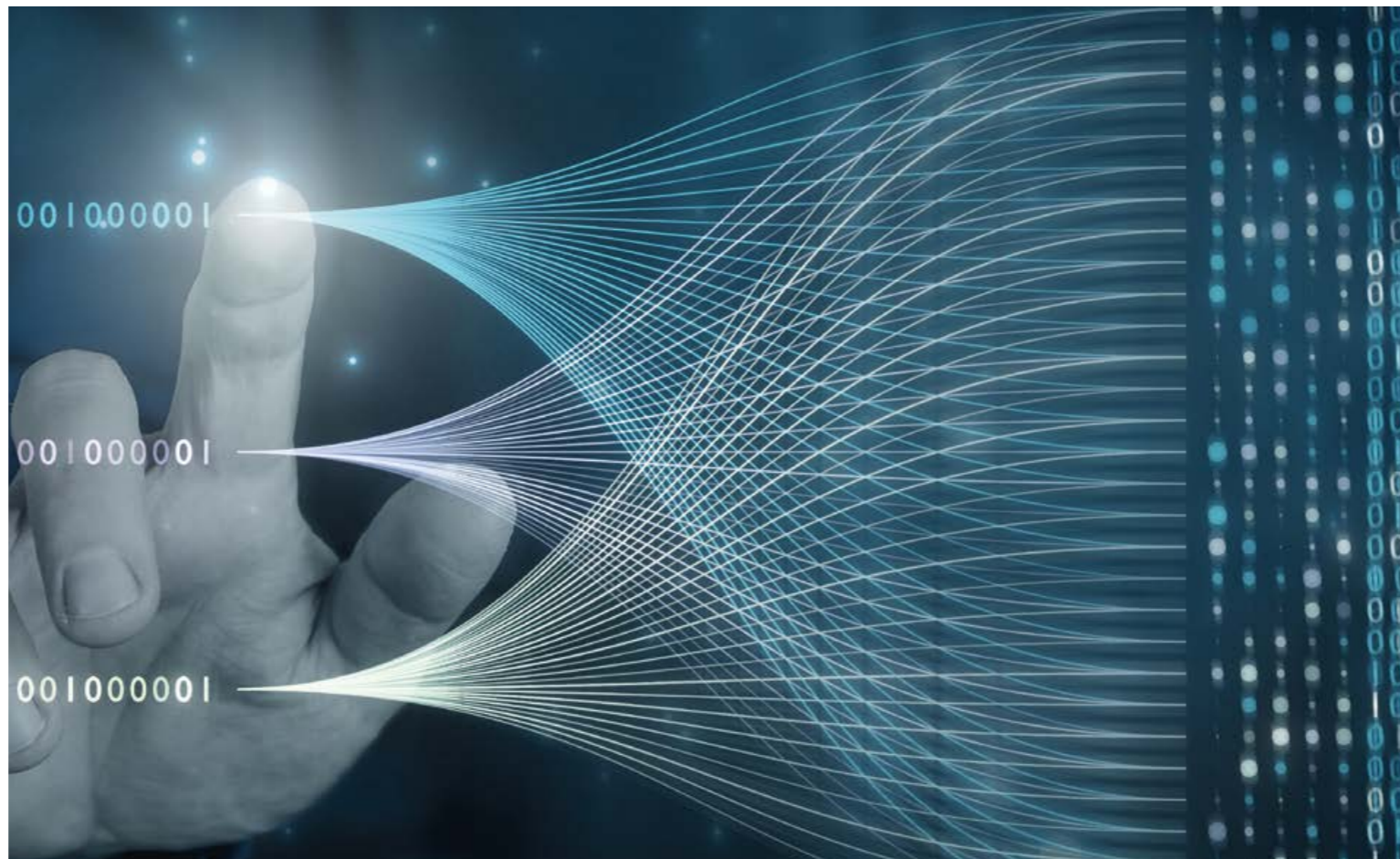




IMPRESSUM

Editeur: CEPS
 Photos: Oliver Hochstrasser, Kathrin Schulthess, CEPS, shutterstock.com
 Traduction française: Transit TXT
 Le rapport est également disponible en allemand et en anglais.

Center for Philanthropy Studies
 Université de Bâle, Steinengraben 22
 4051 Bâle, Suisse
www.ceps.unibas.ch



L'impact par les données

Depuis sa fondation, le CEPS s'est fixé pour objectif de renforcer la collecte de données statistiques sur le secteur à but non lucratif et philanthropique. Sans données, il n'y a pas de recherche empirique, et sans empirisme, il n'y a pas de recommandations d'action fondées sur des preuves. Le rapport sur les fondations en Suisse, le NPO Data Lab et l'annuaire des œuvres de bienfaisance (Jahrbuch der Hilfswerke) sont désormais des sources de référence bien établies pour l'analyse du développement du secteur. Le CEPS fait constamment appel à de nouvelles méthodes en vue de collecter de nouvelles données. Ces dernières années, le développement du traitement automatique des langues (TAL), des grands modèles de langage et de l'apprentissage automatique a ouvert de toutes nouvelles possibilités.

C'est la raison pour laquelle nous considérons comme un succès particulier la nomination de Dominik Meier au poste de professeur assistant nouvellement créé en philanthropie mondiale (« Global philanthropy »). Spécialisé dans ces domaines, Dominik Meier a été récompensé, l'année dernière, lors de la conférence ARNOVA, pour son programme d'analyse de texte « text2SDG ». Avec lui, le CEPS élargit son champ de recherche aux développements internationaux en matière de philanthropie, tant en ce qui concerne l'engagement individuel que la philanthropie institutionnelle. En outre, le projet « Balancing Trust and Accountability », soutenu par le FNS, s'inscrit dans la tradition de la recherche comparative internationale.

Sur la base de ces données, il devient possible de formuler des recommandations pratiques fondées sur des preuves. Ainsi, les données collectées par le CEPS et publiées chaque année dans le

rapport sur les fondations en Suisse ont incité le canton de Zurich à réexaminer son rôle en tant que site d'implantation de fondations et, en conséquence, ont conduit l'année dernière à une modification du traitement fiscal des fondations d'utilité publique.

De plus, le CEPS contribue par ses propres recherches au développement du secteur. Les sujets traités sont aussi variés qu'actuels, qu'il s'agisse de rapports d'impact, de financement lié à l'impact ou de l'utilisation de la réalité virtuelle dans l'assistance aux personnes âgées. Dans les années à venir, le transfert des connaissances de la recherche à la pratique devrait être encore renforcé, tout comme la recherche appliquée menée au CEPS.

En matière de formation continue, nous avons connu une année particulièrement fructueuse, dont le point culminant a été la cérémonie de remise des diplômes à la première volée de personnes ayant achevé avec succès le MAS Nonprofit Management & Law. Le contenu de nos cours est régulièrement mis à jour afin de répondre aux exigences quotidiennes en matière de gestion. Des matières telles que la gestion de l'innovation, les structures organisationnelles agiles, la numérisation et l'intelligence artificielle ont récemment été intégrées à notre programme. En effet, les organisations à but non lucratif dépendent de plus en plus du traitement des données.



Georg von Schnurbein

P.S.: Ce rapport annuel vous offre un aperçu compact des activités du CEPS. Des informations plus détaillées et l'accès aux publications ou brochures sont disponibles sur notre page d'accueil → ceps.unibas.ch.

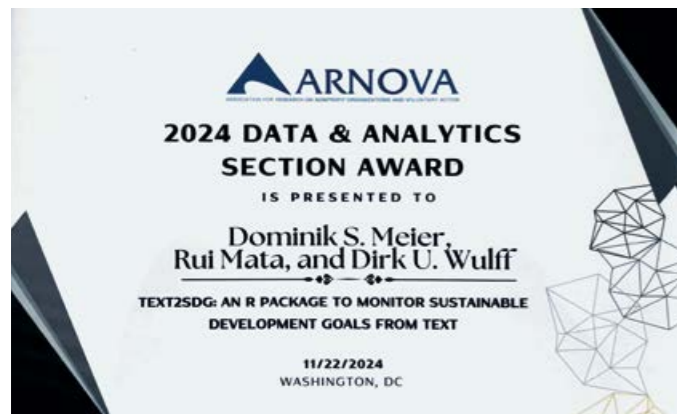


Conférences scientifiques

Les membres du personnel du CEPS ont participé aux conférences suivantes :

- Du 30 janvier au 2 février 2024, Tallytown, USA, International Society for Third-Sector Research ISTR
Global Gathering of Civil Society Research Center Directors
- Du 6 au 8 mars 2024, Lüneburg, Allemagne, Réunion du VHB
Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Entrepreneurship
- Du 14 au 15 mars 2024, University of Economics and Business, Prague, République tchèque
Leadership, Politics and Governance in Turbulent Times: Global and Geopolitical Challenges in a Changing Europe
- 16 Mai 2024, Université nationale d'études politiques et d'administration publique, Bukarest, Roumanie
Social Inclusion, Social Innovation, Quality of Life and Public Health
- Du 16 au 19 juillet 2024, Anvers, Belgique, International Society for Third-Sector Research ISTR
Crisis After Crisis After ...: What About the Third Sector?
- Du 12 au 13 septembre 2024, Vienne, Autriche, ERNOP
AGAPE-Meeting 2024
- Du 21 au 23 novembre 2024, Washington, D.C., USA, Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action ARNOVA
Dreaming for a Bright Nonprofit Future: Policy Making, Technology, and Collaboration in a Dynamic Environment

L'essentiel en bref



Data & Analytics Section Award

Le paquet R à code source ouvert (open source) text2sdg a reçu le prix ARNOVA Data & Analytics Section Award en 2024. En collaboration avec Dirk Wulff et Rui Mata, Dominik Meier, du CEPS, a développé un outil qui permet aux chercheurs et aux praticiens d'analyser des données textuelles au regard des objectifs de développement durable (ODD). Le prix récompense les méthodes qui renforcent le secteur à but non lucratif grâce à des approches novatrices et aux principes de la science ouverte. text2sdg rend les analyses basées sur des données plus accessibles et plus simples d'utilisation.



Fellowship Oxford

Dans le cadre de ses fonctions de chercheur invité, Dominik Meier a participé à la première rencontre des chercheurs invités du Gradel Institute of Charity à Oxford à l'automne 2024. L'échange avec des chercheurs de premier plan du monde entier a permis d'obtenir des informations précieuses et des retours d'information sur les projets en cours. Cette rencontre a également permis de jeter les bases de diverses coopérations. L'Institut Gradel est le fruit d'une coopération entre le New College de l'Université d'Oxford et le groupe d'experts Charity Futures. Il a ouvert ses portes en 2023.



Etude préliminaire Innocheck

Les mécanismes de financement liés à l'impact offrent de nouvelles perspectives aux organisations à but non lucratif. Mais quel est réellement leur potentiel? Dans une première phase d'un projet commun avec KBDM, il s'agissait d'analyser le paysage des approches novatrices actuellement mises en œuvre en matière de financement et de dresser une vue d'ensemble du marché. Les échanges avec les organisations à but non lucratif ont permis d'analyser leurs besoins et de développer un profil d'« acheteurs d'impact ». Les conclusions constituent la base d'un projet Innocheck déjà planifié.



Projets sur la philanthropie et le développement local

Le CEPS mène actuellement deux projets sur le rôle de la philanthropie, des fondations et de la société civile dans le développement local. Dans le cadre du projet « Levier d'intervention des fondations sur les territoires » (LIFT), nous avons identifié différentes stratégies de fondations et leurs interactions avec les parties prenantes locales et les autorités. De plus, nous menons le projet « Urban Planning for Social Resilience in Urban Neighbourhoods. Transformative Change through Civic Engagement » (UPRUN). En 2024, des entretiens ont été menés avec des parties prenantes locales et une vaste enquête a été réalisée sur Internet pour évaluer le point de vue des communautés locales sur la résilience.



→ ceps.unibas.ch/fr/recherche/publications

Le savoir au service de la pratique

Dans le cadre de plusieurs études, souvent en coopération avec d'autres organismes, le CEPS a acquis de nouvelles connaissances pour le secteur des organisations à but non lucratif. En phase avec les évolutions réglementaires actuelles, l'étude sur les rémunérations a montré comment les membres de conseil de fondation sont rémunérés. Les résultats fournissent des indications pour la mise en œuvre concrète dans la pratique. Le rapport sur les placements financiers des administrations ecclésiastiques (« Kirchen-Anlagereport »), élaboré en collaboration avec Invethos, montre pour la première fois comment les paroisses et les institutions liées aux églises investissent leurs actifs.



→ <https://neues-stiften.podigee.io/84-new-episode>

Écouter et comprendre

Le podcast est un format médiatique de plus en plus populaire. Il existe déjà plusieurs séries de podcasts consacrées aux organisations à but non lucratif, à la philanthropie et aux organismes d'utilité publique. L'année dernière, Georg von Schnurbein a été invité à participer au podcast allemand « Neues Stiften » d'Andreas Schiemenz et Jörg Schumacher ainsi qu'au podcast anglais « Philanthropy Matters » de Rhodri Davis. Les épisodes portaient sur les nouveaux résultats de la recherche du CEPS et leur importance pour le secteur philanthropique. Les épisodes peuvent être écoutés sur Internet.



→ www.istr.org/page/ResearchCenters

Rencontre des directeurs de centres de recherche

L'année dernière, un nouveau « Research Center Directors Network » a été créé à l'initiative de l'International Society for Third Sector Research (ISTR) et des Rockefeller Archives. L'objectif est d'échanger sur les développements actuels, de permettre des visites d'étude et de développer une base de données mondiale sur le secteur à but non lucratif. Deux rencontres ont déjà eu lieu cette année, l'une à Pocantico (NY), aux États-Unis, et l'autre à Anvers, en Belgique. En outre, plusieurs réunions en ligne ont permis de faire avancer les différentes idées de projets.



Premiers diplômés MAS

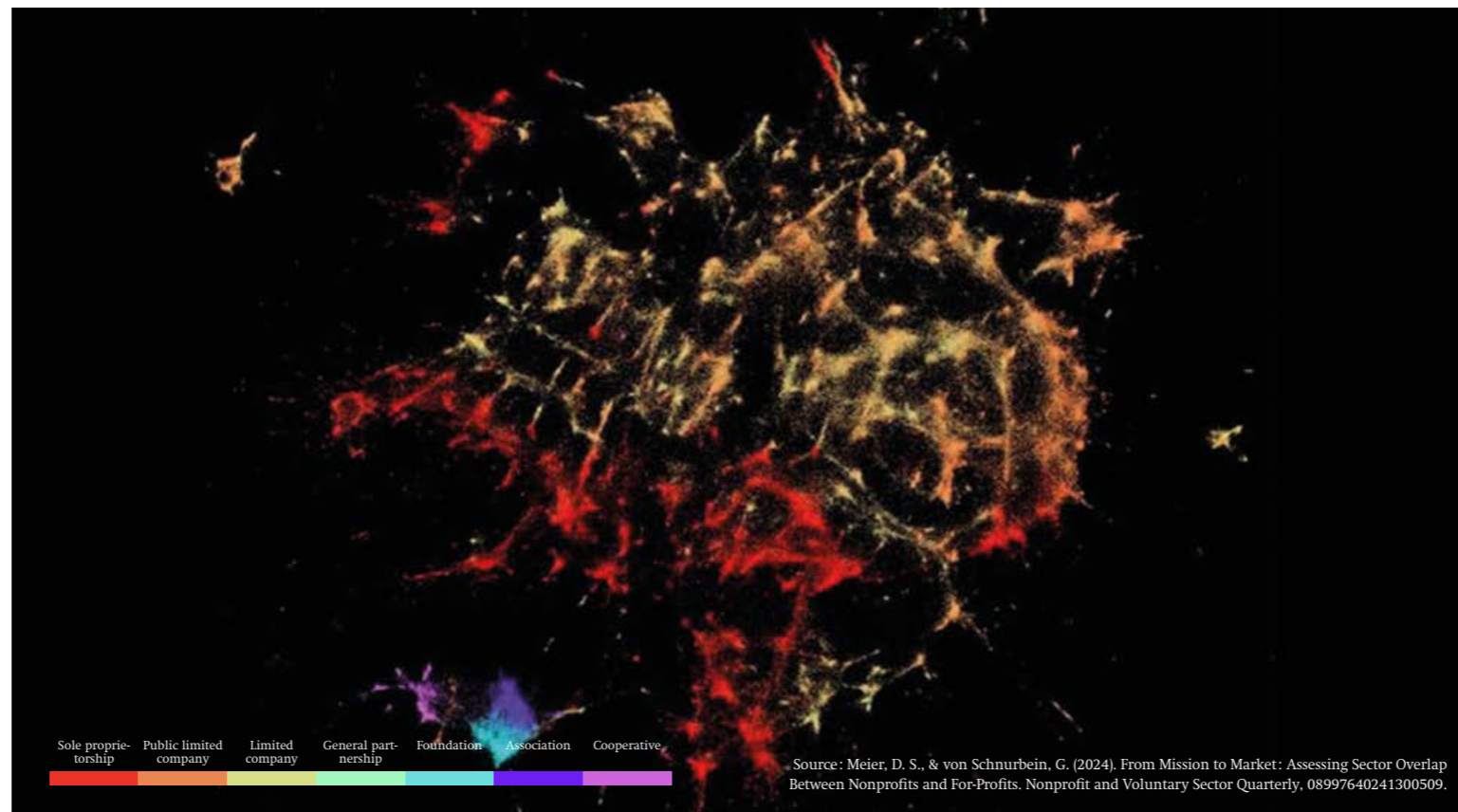
En juin, huit personnes ont fièrement obtenu leur diplôme MAS en gestion et droit des organisations à but non lucratif (Nonprofit Management & Law). Elles sont les premières à avoir achevé l'intégralité du programme de formation continue modulaire du CEPS. Cette formation a permis de nouer de précieux contacts et de réaliser des mémoires de Master passionnants. Parallèlement, quatre personnes candidates au DAS ont obtenu leur diplôme. Elles ont désormais la possibilité de poursuivre leur formation continue CEPS jusqu'au MAS. Nous les félicitons tous chaleureusement pour leur réussite !

La recherche en 2024

Des méthodes modernes pour analyser des données complexes

Les données sont un outil indispensable à la recherche moderne, mais comment les utiliser au mieux? Au CEPS, nous nous appuyons sur des méthodes novatrices telles que le Big Data, l'apprentissage automatique et le traitement automatique des langues (TAL) pour obtenir des informations plus approfondies qu'il serait impossible d'obtenir avec les approches traditionnelles. Ces outils permettent d'analyser efficacement de grandes quantités de données et d'identifier des modèles qui, autrement, resteraient inaperçus. Ils rendent la recherche plus rapide, plus précise et souvent plus pertinente pour la pratique.

Notre étude sur l'hypothèse dite du « compassion fade » en est un exemple. Elle montre comment les donateurs réagissent en fonction de la taille des groupes. De précédentes études traditionnelles en laboratoire ont montré que les petits groupes, considérés individuellement, suscitent souvent plus de compassion et de dons. Cependant, notre analyse de près de 30 000 campagnes de financement participatif réparties dans quatre pays montre une autre image : lorsque plusieurs appels aux dons sont visibles en même temps, les groupes de destinataires plus importants obtiennent en effet plus de dons. Dans cette étude, l'apprentissage automatique a été utilisé, entre autres, pour déterminer automatiquement la taille des groupes. Les résultats de cette étude fournissent des informations précieuses pour la conception de campagnes de collecte de fonds fructueuses.



Un autre projet à forte intensité de données portait sur les buts, tels qu'inscrits au registre du commerce, de plus de 600 000 organisations suisses à but non lucratif et à but lucratif. À l'aide de méthodes de traitement automatique du langage naturel, nous avons étudié les différences et les similitudes entre les deux secteurs dans leurs discours. Notre analyse montre que les deux secteurs forment en grande partie des groupes sémantiques largement distincts et indépendants. En même temps, nous avons constaté que les organisations à but non lucratif tendent également à s'aligner sur le discours des entreprises à but lucratif, ce qui pourrait indiquer une orientation croissante vers le marché. Cela comporte des risques, car une trop forte orientation vers le marché pourrait affaiblir le rôle des organisations à but non lucratif, qui est basé sur des valeurs.

Ces nouvelles méthodes sont non seulement passionnantes pour la recherche, mais elles constituent également une aide pratique : elles permettent de fonder des décisions sur des données et d'améliorer de manière ciblée le travail dans le secteur à but non lucratif. Avec des projets comme ceux-ci, le CEPS montre comment la recherche peut être directement appliquée dans la pratique, pour une philanthropie et une société civile fortes.

→ ceps.unibas.ch/fr/recherche



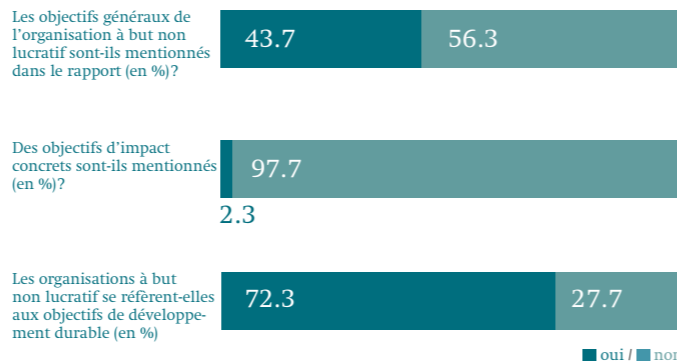
Projets



Graphique: Mention des objectifs des organisations et des ODD dans leurs rapports d'activité

Rapport sur l'impact

Dans une étude récente du CEPS, les rapports d'activité de 476 organisations à but non lucratif suisses ont été examinés pour en déterminer les contenus liés à l'impact. L'une des principales conclusions est que l'impact est généralement rapporté de manière implicite, mais qu'il manque souvent des conceptions et des indicateurs clairs et compréhensibles. L'analyse a été réalisée à l'aide d'un modèle de RAG (génération augmentée de récupération) basé sur un grand modèle de langage (LLM). Ce modèle a traité les documents en plusieurs itérations et a extrait les informations les plus pertinentes à l'aide de techniques de recherche sémantique.



→ ceps.unibas.ch/fileadmin/user_upload/ceps/5_Praxistransfer/Wirkungsberichterstattung/Wirkungsberichterstattung_in_NPO.pdf



Projet « Urban Planning for Social Resilience in Urban Neighbourhoods »

Nous poursuivons le projet « Urban Planning for Social Resilience in Urban Neighbourhoods – Transformative Change through Civic Engagement » (UPRUN). L'objectif est d'étudier comment différentes communautés en Europe réagissent aux crises et les surmontent. L'accent est mis en particulier sur le rôle de l'aménagement du territoire dans le renforcement de la gestion des crises. En 2024, des entretiens ont été menés avec des parties prenantes locales et une vaste enquête en ligne a été réalisée sur la résilience des communautés locales.

→ resilient-neighborhoods.eu



Source: <https://resilient-neighborhoods.eu>, Foto: Laura Saja

Recherche appliquée et transfert de connaissances

Financement lié à l'impact dans les organisations à but non lucratif



Le projet Innosuisse, tel qu'il est prévu, vise à développer le financement lié à l'impact (c'est-à-dire axé sur les résultats) pour les organisations à but non lucratif, afin de rendre mesurables les effets sociaux et environnementaux. Sur la base de l'étude préliminaire Innocheck, un modèle de financement sera développé pour permettre aux organisations à but non lucratif d'atteindre de nouveaux groupes cibles tels que les acheteurs d'impact. Dans le cadre de deux projets pilotes et d'un accompagnement scientifique, un écosystème sera créé pour allier pérennité financière et bénéfice social.

Le baromètre pour préparer l'avenir

Depuis 2019, le Baromètre suisse des Fondations révèle les tendances du secteur tertiaire. Cet indicateur est désormais présenté sous forme de panel, ce qui permet de réaliser des enquêtes plus efficaces, des analyses détaillées et des rapports d'évaluation comparatifs personnalisés qui mettent en évidence les tendances, les potentiels et les alliances. Le CEPS apporte un encadrement scientifique à cette transition.



Réalité virtuelle pour les seniors

Sur mandat de Pro Senectute des deux Bâle, le CEPS assure le suivi d'un projet dans le cadre duquel des personnes âgées vivant en maison de retraite testent des agents conversationnels (« chatbots ») basés sur l'intelligence artificielle ainsi que des voyages en réalité virtuelle. Le CEPS apporte un soutien scientifique au projet et étudie l'impact de ces outils sur le bien-être.

«Jahrbuch der Hilfswerke»

L'annuaire des œuvres de bienfaisance (Jahrbuch der Hilfswerke) 2024 a analysé les comptes annuels de 547 organisations à but non lucratif en Suisse, pour la plupart certifiées Zewo. Il en ressort que le volume des dons est globalement en baisse depuis la pandémie de coronavirus, tandis que les conflits, comme en Ukraine et au Proche-Orient, se reflètent dans un ralentissement du recul des dons dans le domaine de l'aide humanitaire à l'étranger (« Humanitères Ausland »). Environ 90% des organisations disposent de réserves suffisantes. Dans le domaine de la santé en Suisse (« Gesundheit Inland ») c'est même le cas de 96% d'entre elles. On a également constaté que les organisations à but non lucratif investissent de manière plus prudente que les caisses de retraite et obtiennent donc des rendements plus faibles. Ces résultats donnent un précieux aperçu de l'évolution du secteur à but non lucratif.

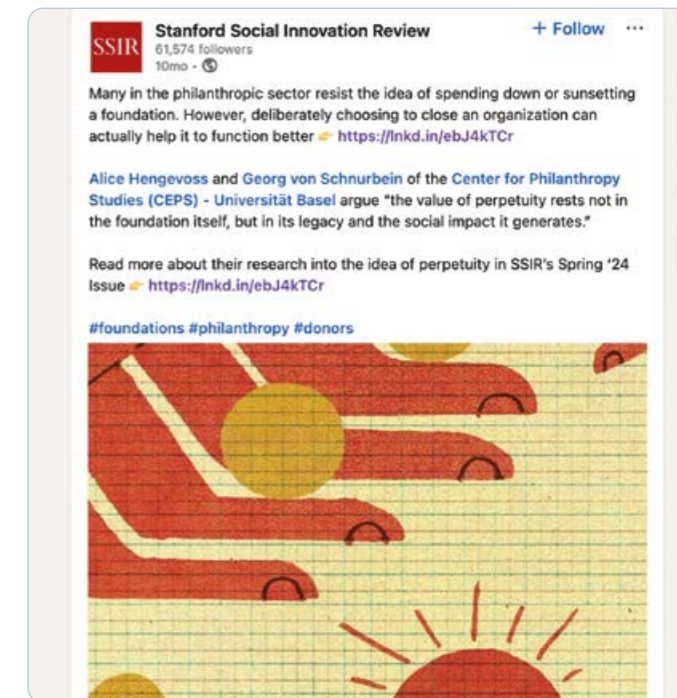


→ ceps.unibas.ch/de/newsdetails/jahrbuch-der-hilfswerke-2024-veroeffentlicht



Post of the Year

Ce que les autres disent de nous



[in linkedin.com/company/cepsbasel](https://www.linkedin.com/company/cepsbasel)

Formation continue

Séances d'information en ligne

La première séance d'information en ligne sur les MAS/DAS en gestion et droit des organisations à but non lucratif (Nonprofit Management & Law) a eu lieu en juin 2022. Il en a résulté un format qui est désormais proposé tous les 2 à 3 mois. Lors d'une brève séance Zoom, les personnes intéressées peuvent s'informer sur l'offre de formation continue du CEPS et poser directement leurs questions aux responsables de la formation continue.

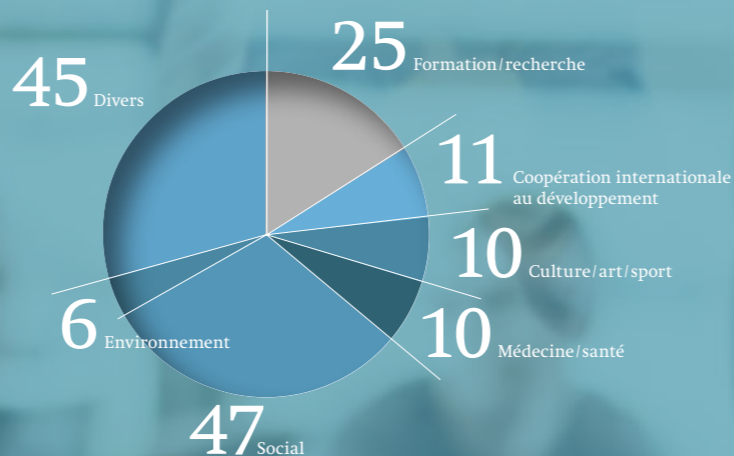
→ ceps.unibas.ch/de/weiterbildung/anmelden-dokumente/online-informationsveranstaltungen-mas/das-2025



Qualité des cours et satisfaction des participants

96% des participants sont satisfaits de la formation suivie (très bien ou bien).

Disciplines des participants aux formations continues



Nombre de jours de formation continue: **1089**

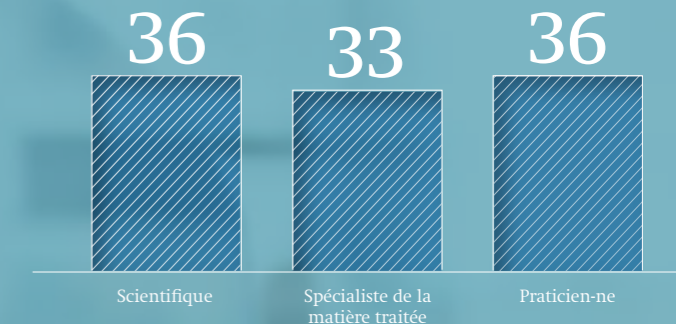
** participant(els) * Nombre de jours de présence

Nombre de participants par filière



Nombre total de participants: **154**

Chargés de cours



Tous les évènements

| | |
|---|-------------|
| Cours formation continue: | 154 |
| Enseignement numérique (MOOC): | 8'919 |
| Séminaires et ateliers: | 153 |
| Nombre total des participants (tous les évènements): | 9128 |

→ ceps.unibas.ch/fr/formation-continue



Publications scientifiques



Par catégorie, liste intégrale des publications:
→ ceps.unibas.ch/fr/publications



- 4 Contributions dans des quotidiens et revues
- 1 Autres publications (rapports de recherche)
- 7 Contributions scientifiques dans des revues référencées
- 6 Monographies
- 5 Contributions dans des ouvrages collectifs

Nombre de publications scientifiques: **23**

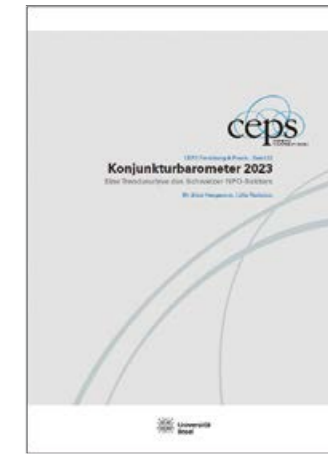
CEPS Forschung & Praxis – Cahier spécial
Etude sur les honoraires dans les fondations suisse
Georg von Schnurbein,
Alice Hengevoss,
Dominik Meier,
Philip Valta



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 31
Rapport sur les Fondations en Suisse 2024
Sabrina Grassi,
Dominique Jakob,
Georg von Schnurbein



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 32
Konjunkturbarometer 2023
Alice Hengevoss,
Lidia Radojicic



CEPS Forschung & Praxis – Cahier spécial
Der Kirchen-Anlagereport
Michael Arnet,
Lukas Stücklin,
Georg von Schnurbein



Etudes

Quand la théorie rencontre la pratique – avec l’IA comme outil d’apprentissage

L’enseignement universitaire évolue et les formats de cours classiques laissent de plus en plus la place à des formats interactifs et pratiques. L’intelligence artificielle complète cette évolution : un nouveau guide de l’IA de l’université a jeté les bases d’une utilisation responsable et de l’intégration de technologies novatrices dans l’enseignement. Dans les cours du CEPS, l’accent est mis de plus en plus sur l’application pratique, au moyen d’études de cas dans lesquelles les étudiants élaborent leurs propres solutions à partir de questions concrètes. Des experts de terrain viennent régulièrement enrichir les cours en partageant leurs expériences et en liant la théorie à la pratique. En outre, les cours sont enregistrés et mis à disposition sous forme de vidéos, ce qui permet aux étudiants d’apprendre de manière flexible et indépendamment du lieu où ils se trouvent.

→ ceps.unibas.ch/fr/etudes



plus QR Code

Semestre de printemps 2024

- **« Einführung Corporate Responsibility »** (Cours magistral)
Participants : 73 (Année précédente: 82)
• Enseignant : Prof. Dr Georg von Schnurbein
• Encadrement des cours : Kinga Horvath
• Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants : Les étudiants (N=53) attribuent en moyenne 5.2 au cours
- **« Nonprofit Management »** (Cours magistral)
Participants : 152 (Année précédente: 131)
• Enseignant : Prof. Dr Georg von Schnurbein
• Encadrement des cours : Muriel Grassmann
• Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants : Les étudiants (N=19) attribuent en moyenne 4.7 au cours
- **« Vertiefung Privatrecht: Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht »** (Cours magistral)
Participants : 1 (Année précédente: 7)
• Enseignant : Dr Roman Baumann Lorant

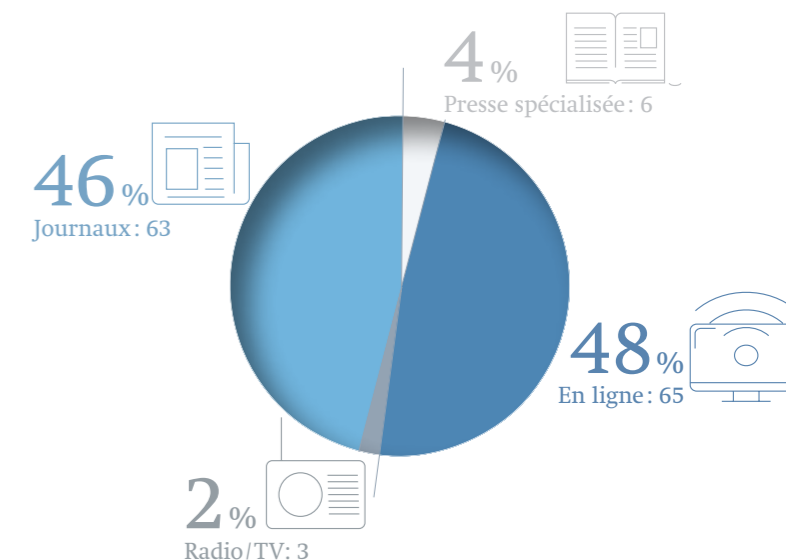
Semestre d’automne 2024

- **« Impact Measurement »** (Cours magistral)
Participants : 72
• Enseignant : Dr Oto Potluka
• Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants : Les étudiants (N=19) attribuent en moyenne 4.1 au cours
- **« Einführung in die moderne Datenanalyse mit R und künstlicher Intelligenz »** (Colloque)
Participants : 5
• Enseignant : Prof. Dr Dominik Meier
- **« Einführung in das Unternehmertum und die Unternehmensgründung »** (Colloque)
Participants : 12
• Enseignante : Dr Sophie Hersberger-Langloh
• Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants : Les étudiants (N=12) attribuent en moyenne 5.7 au cours

Conférencier invité dans l’enseignement

- **Sophia Schwager & Joël Pregger**, Catapult
- **Michael Harr**, Pro Senectute beider Basel
- **Sarah El Jaddar**, Basler Kantonalbank
- **Marjolaine de Clavière & Andrea Mannhart**, Ricola AG

Média



Nombre de contributions des médias :

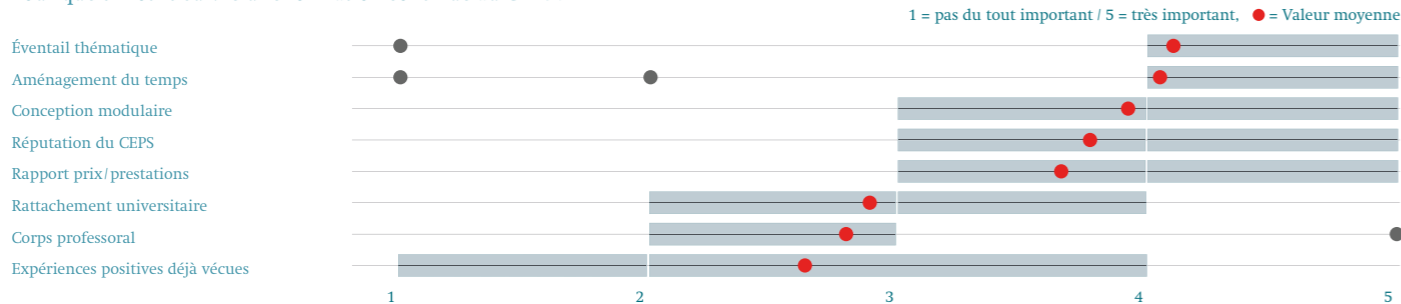
137

À voir, à lire ou à écouter — le CEPS dans les médias en 2024
→ ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/revue-de-presse



Enquête auprès des diplômés 2020–2024

Pour quels motifs suivre une formation continue au CEPS?



Enquête auprès des anciens étudiants de la formation continue

Depuis un peu plus de quinze ans, le CEPS propose des formations continues pour les cadres et les spécialistes du secteur des fondations et des organisations à but non lucratif. Il est bien sûr important de développer continuellement l'offre et de vérifier régulièrement si elle répond aux besoins des participants, raison pour laquelle le CEPS a mené, pour la troisième fois, une enquête auprès des anciens étudiants, qui vient compléter l'évaluation continue des formations. Les critiques constructives, en particulier celles qui concernent certains formats d'enseignement, ainsi que les suggestions de nouvelles matières, seront prises en compte dans le développement des formations. Tous ceux qui ont suivi au moins un cours au CEPS entre 2020 et 2024 ont été interrogés. Sur les quelque 300 personnes interrogées, 35 % ont participé à l'enquête. Un quart des personnes ayant participé à l'enquête sont déjà titulaires du CAS Nonprofit & Public Management, qui est proposé depuis 2022. Près

de la moitié des personnes interrogées ont déjà obtenu le DAS Nonprofit Management & Law ou sont engagées dans ce cursus ou encore envisagent de le faire, tandis qu'un tiers prévoit également de suivre le MAS Nonprofit Management & Law ou le considèrent comme une possibilité. Il s'avère que la composition thématique des cours ainsi que la souplesse en matière d'aménagement du temps sont les principales raisons qui motivent le choix d'une formation continue au CEPS. Avec le recul, les participants jugent particulièrement utiles les aspects pratiques de la formation continue dans leur quotidien professionnel, ainsi que l'élargissement de leur réseau professionnel et les liens interdisciplinaires établis autour des connaissances acquises. Ce bilan positif se reflète également dans le fait que 91 % des personnes interrogées déclarent avoir recommandé le CEPS à d'autres personnes.

→ ceps.unibas.ch/fr/formation-continue



3 questions à ...



Renata Fähr

DAS in Nonprofit Management & Law, Vontobel Stiftung,
Directrice adjointe, responsable de l'aide individuelle

Qu'est-ce qui t'a poussée à suivre cette formation continue au CEPS?

Je suis issue d'un autre domaine et je ressentais le besoin d'acquérir les bases théoriques de la gestion des organisations à but non lucratif. Au départ, je ne prévoyais de suivre au CEPS que la formation intensive en gestion des fondations et le CAS en gestion de l'impact. Les cours intéressants, l'atmosphère agréable, un corps enseignant compétent et surtout un environnement étudiant très stimulant m'ont motivée à suivre encore un CAS et à approfondir, dans le cadre d'une mémoire de diplôme, un sujet qui nous fait progresser, mes employeurs et moi.

Quels enseignements as-tu déjà pu mettre en pratique?

Les connaissances que j'ai pu acquérir sont intégrées dans mon travail et m'aident à répondre de manière pertinente aux questions de nos parties prenantes et à comprendre le secteur. Nous avons déjà pu appliquer et mettre en œuvre certaines des connaissances acquises en matière de gestion de l'impact dans divers domaines de financement. Mon expérience au CEPS m'a permis d'acquérir un large éventail de connaissances et de méthodes, ainsi qu'un précieux réseau basé sur l'entraide et le soutien mutuel.

Quel avenir souhaites-tu au secteur des organisations à but non lucratif?

Les organisations à but non lucratif sont des rouages importants dans une société qui reste unie même si l'État ne tire pas toutes les ficelles. Elles s'attaquent aux questions d'avenir et aux problèmes des minorités sans que les décisions soient tributaires de longues procédures. Je souhaite à ce secteur d'avoir la capacité de soutenir les personnes défavorisées de la manière la plus efficace possible et d'aborder avec courage et détermination les questions sociales urgentes qui nécessitent un capital de confiance et de risque. J'espère enfin qu'il aura la force de motiver de nombreuses personnes à s'engager socialement en tant que bénévoles et à apporter ainsi leur pierre à l'édifice.

Team



Prof. Dr rer. pol.
Georg von Schnurbein
georg.vonschnurbein@unibas.ch



Maria Clotilde Henzen
maria-clotilde.henzen@unibas.ch



Prof. Dr phil., Professor für Global Philanthropy
Dominik Meier
dominik.meier@unibas.ch



Dr phil.
Elisabeth Hasse
elisabeth.hasse@unibas.ch



MA en études philanthropiques
Kinga Zsofia Horvath
kinga.horvath@unibas.ch



MSc en informatique
Omar Hussein
omar.hussein@unibas.ch



MA Management, Organisation and Kultur (MOK)
Ruth Lechler
ruth.lechler@unibas.ch



MA en Religion-Economie-Politique
Milan Weller
milan.weller@unibas.ch



Dr rer. pol.
Oto Potluka
oto.potluka@unibas.ch



Janine Rossberg
janine.rossberg@unibas.ch



Anita Spiess
anita.spiess@unibas.ch



cand. BA en économie
Stefano Rentsch
stefano.rentsch@unibas.ch



cand. BA en économie
Lorjeta Dina
lorjeta.dina@unibas.ch



MA en European Global Studies
Carlo Tschopp
carlo.tschopp@unibas.ch

Associate Researcher

- Wouter Thomas Janssen
MSc en Business and Economics
- Dr oec. HSG Lars Stein

Départs en 2024

- Muriel Grassmann
- Alice Hengevoss
- Lucca Nietlispach
- Anja Roggenmoser

Thèse de doctorat de Lucca Nietlispach



La thèse « Social Hybridity and Social Innovation » comprend trois contributions à la recherche qui traitent de la gestion des organisations hybrides et du rôle des incubateurs et accélérateurs d'impact social (« Social Impact Incubators and Accelerators », SIIA). D'une part, il s'agit de poser les fondements théoriques qui permettent d'identifier des stratégies de gestion des différentes logiques structurelles. Sur cette base, l'importance d'un programme d'incubation est examinée à l'aide d'une étude à long terme de dix mois. D'autre part, le financement des SIIA est étudié dans le cadre d'une enquête mondiale sans précédent. La thèse apporte une contribution importante à la compréhension de ces organisations intermédiaires et propose des approches pour une gestion plus efficace des SIIA. La thèse complète a déjà été publiée dans la série de thèses du CEPS.

→ « Social Hybridity and Social Innovation »
<https://ceps.unibas.ch/de/publikationen/#c4679>



Dominik Meier nommé professeur assistant



Avec la nomination de Dominik Meier au poste de professeur assistant en philanthropie internationale, l'Université de Bâle et le CEPS renforcent la recherche dans ce domaine. Ce nouveau poste de professeur est axé sur la recherche dans le domaine des initiatives philanthropiques internationales et leur contribution à la résolution de problèmes mondiaux complexes. Le professeur assistant vient ainsi élargir le champ de recherche du CEPS, qui se concentrait jusqu'à présent principalement sur la philanthropie en Suisse. Le CEPS réalise notamment une enquête annuelle sur le développement du secteur des fondations et a déjà participé par le passé à de nombreuses études comparatives internationales sur la philanthropie et le secteur à but non lucratif.

Direction de l'institut

- **Michael Beckmann** Prof. Dr
Faculté des sciences économiques, Université de Bâle
- **Manfred Max Bergman** Prof. Dr
Institut de sociologie, Université de Bâle
- **Kinga Szofia Horvath**
Représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS
- **Peter Jung** Prof. Dr
Faculté de droit, Université de Bâle
- **Georg von Schnurbein** Prof. Dr
Directeur CEPS
- **Maria Clotilde Henzen**
Directrice des opérations CEPS

Donateurs

Consortium 2024 – 2028

Age-Stiftung, Asuera Stiftung, Christoph Merian Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Stiftung für Kunst, Kultur und Geschichte (SKKG), Mercator Schweiz, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Swiss Life Stiftung Perspektiven, Thomi-Hopf Stiftung, VELUX Stiftung

Comité consultatif du CEPS


- **Suzanne Avedik** Dr
Ernst Göhner Stiftung, membre du comité directeur de SwissFoundations
- **Andrew Holland** Dr
Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz
- **Karin Kreutzer** Prof. Dr
Professeur de Social Business et directrice Impact Institut, EBS Universität für Wirtschaft und Recht
- **Markus Mader**
Conseiller stratégique du Secrétaire général adjoint de la IFRC
- **Michael Meyer** Prof. Dr
Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien
- **Andrea Opel** Prof. Dr
Ordinaire pour le droit fiscal, Université de Lucerne
- **Lukas von Orelli** Dr
Directeur de la Velux Stiftung, membre du comité directeur de SwissFoundations
- **Adrian Ritz** Prof. Dr
Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du directoire du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne
- **Pascale Vonmont** Dr
Directrice de la Gebert Rüt Stiftung



Générer des connaissances Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

Transmettre des connaissances Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue et d'information.

Educating Talents since 1460.

Université de Bâle
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Bâle, Suisse
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch
 cepsbasel

www.ceps.unibas.ch
Initié par: Swiss**Foundations**