



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Des données probantes au service de l'utilité publique

Rapport Annuel 2025





Quand les certitudes vacillent, les connaissances solides font la différence

Nous traversons une époque où les postulats de stabilité, de solidarité et d'efficacité sont de plus en plus remis en question. Ce qui tombait hier sous le sens doit aujourd'hui être justifié à nouveau. Le secteur à but non lucratif ne peut pas non plus se contenter de reconduire ses routines. La réflexion, la flexibilité et la capacité d'adaptation sont plus que jamais de mise.

C'est précisément dans ces conditions que la solidité des connaissances prend tout son sens. La recherche doit fournir une orientation, mettre en évidence les relations et aider à prendre des décisions non seulement réactives, mais aussi stratégiques. Les données constituent la base du savoir, c'est pourquoi le CEPS collecte et traite en permanence de nouvelles données sur le secteur à but non lucratif. Lors de sa leçon inaugurale en tant que professeur assistant à la Faculté des sciences économiques, Dominik Meier en a fait la démonstration éclatante par ses études fondées sur les grands modèles de langage (GML). Le « NPO Data Lab » et le Rapport sur les fondations en Suisse offrent également un accès direct aux données. Vu la situation mondiale actuelle, le projet « Balancing Trust and Accountability », soutenu par le Fonds national suisse, est d'une grande actualité. Nous y comparons le degré de confiance entre les organisations à but non lucratif, les fondations, l'État et la société civile au sein de quatre pays : le Canada, l'Écosse, la Suisse et les États-Unis. Nous avons vécu une ambiance particulière lors du Concours Eurovision de la Chanson à Bâle, au cours duquel nous avons mené une enquête auprès de bénévoles.

Le CEPS a continué de diffuser des connaissances à travers de nombreuses publications, que ce soit dans des revues scientifiques de



IMPRESSUM

Editeur: CEPS
 Photos: Oliver Baumann, CEPS, Kathrin Schulthess, shutterstock.com
 Traduction française: Transit TXT
 Le rapport est également disponible en allemand et en anglais.

Université de Bâle
 Center for Philanthropy Studies
 Steinengraben 22
 4051 Bâle, Suisse
www.ceps.unibas.ch

haut rang ou des ouvrages pratiques tels que « Gutes tun von Anfang an ». En matière de formation continue, le module de Master a eu lieu pour la deuxième fois et nous nous réjouissons déjà de la remise des diplômes en juin! Parallèlement aux cursus établis, un nouveau modèle de médiation intitulé « Philanthropie am Mittag » a été lancé. Des sujets d'actualité sont présentés et discutés lors de webinaires d'une heure. Avec plus de 100 participations à chaque session, cette série a rencontré un franc succès et sera reconduite en 2026. Dans le domaine du transfert de connaissances, plusieurs projets ont pu être lancés l'année dernière, notamment sur des thèmes tels que l'investissement à impact social, les services financiers pour les organisations à but non lucratif, le développement des fondations faitières et la gestion des fondations.

Toutes les tâches au CEPS servent à élargir la compréhension et les connaissances sur les organisations à but non lucratif et la philanthropie et à les rendre accessibles, afin d'offrir au secteur une base d'action solide et de permettre un débat fondé, au sein de la société et de la classe politique, sur l'utilité publique.

Nous remercions chaleureusement toutes les personnes qui, l'an passé, ont rendu notre travail possible, l'ont soutenu, utilisé ou relayé!



Georg von Schnurbein

P.S.: Ce rapport annuel vous offre un aperçu compact des activités du CEPS. Des informations plus détaillées et l'accès aux publications ou brochures sont disponibles sur notre page d'accueil → www.ceps.unibas.ch/fr



Cours magistral professeur assistant Dominik Meier

Conférences scientifiques

Les membres du personnel du CEPS ont participé aux conférences suivantes:

Du 6 au 7 mars 2025, Berlin, Allemagne

ZEFFF Konferenz (Zivilgesellschaftliches Engagement und Freiwilligendienste im Fokus der Forschung)

→ Umbruch, Druck, Transformation? – Gegenwart und Zukunft des Engagements

Du 26 au 27 mars 2025, Skopje, Macédoine du Nord

UPRUN Conference (Urban Planning for Social Resilience in Urban Neighborhoods)

→ The Future is Resilient: Transformative Change Through Civic Engagement

Du 18 au 19 juin 2025, Budapest, Hongrie

PROFEEDBACK Conference

→ Shaping the Future: Evaluating Programs and Policies in Public Education and Youth Development

Du 22 au 25 juin 2025, Florence, Italie

EURAM Conference (European Academy of Management)

→ Managing with Purpose

Du 25 au 29 juillet 2025, Copenhague, Danemark

AOM Conference (Academy of Management)

→ Academy of Management Annual Meeting

Du 22 au 23 septembre 2025, Bâle, Suisse

Workshop on Global Philanthropy, Center for Philanthropy Studies

Du 25 au 26 septembre 2025, Heidelberg, Allemagne

ERNOP Conference (European Research Network on Philanthropy)

→ Philanthropy by the people, for the people? The roles, organizations, and motivations of philanthropy in contemporary democracies and social structures

Du 20 au 22 novembre 2025, Indianapolis, États-Unis

ARNOVA (Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action)

→ The Evolving Role of Philanthropy in Global, National and Local Contexts

Du 20 au 21 novembre 2025, Vienne, Autriche

EURNOVA

→ Nonprofit Management and Governance Research Workshop

L'essentiel en bref



ERNOP PhD Workshop

L'atelier doctoral ERNOP à Heidelberg a offert à Kinga Horváth et Carlo Tschopp une occasion précieuse de présenter l'état d'avancement de leurs recherches et d'échanger avec le corps professoral. Leurs travaux ont bénéficié de retours étayés et constructifs, apportant des impulsions essentielles à leur développement. Les échanges au sein de la sphère estudiantine doctorale européenne ont été particulièrement enrichissants, ouvrant de nouvelles perspectives et permettant de nouer de nombreux contacts tant professionnels que personnels.



PAM – Philanthropie le matin et à midi

Fort du succès de la manifestation « Philanthropie am Morgen », le CEPS a élargi son offre en 2025 avec le format numérique « Philanthropie am Mittag », afin d'élargir le public cible et d'accroître son rayonnement. « Philanthropie am Morgen » demeure un format de rencontre en personne très apprécié pour favoriser un échange spécialisé approfondi et le réseautage, avec un total de 70 participations. De son côté, « Philanthropie am Mittag » s'est imposé comme un format en ligne compact et efficace, destiné aux professionnels durant la pause de midi.

→ www.ceps.unibas.ch/de/weiterbildung/pam



United by Volunteering

En collaboration avec l'Université de Fribourg-en-Brisgau, le CEPS a étudié le bénévolat lors du Concours Eurovision de la chanson (ESC) 2025 à Bâle. Fidèle à la devise « United by Music », l'étude a analysé les motivations de la force bénévole ainsi que son degré de satisfaction quant à l'encadrement et à la gestion des activités. Les données ont été collectées avant, pendant et après l'événement par le biais d'entretiens et d'enquêtes en ligne. À travers une série d'études, ce projet inédit se concentre sur différents aspects du bénévolat épisodique.



Échanges scientifiques

La science se nourrit d'échanges et de l'enrichissement mutuel des travaux de recherche. La participation à des conférences et à des ateliers s'y prête particulièrement bien : ces plateformes permettent de présenter ses propres recherches et d'en apprendre davantage sur les développements actuels, par exemple sur les nouvelles méthodes de recherche. L'an dernier, les chercheurs du CEPS ont pris une part active à neuf conférences, dont celle de l'ERNOP à Heidelberg, de la ZEFFF à Berlin, de l'ARNOVA à Indianapolis ou encore de l'UPRUN à Skopje.



L'expertise du CEPS sollicitée

L'expertise spécialisée du CEPS a été sollicitée dans différents domaines au cours de l'année écoulée. Le professeur Georg von Schnurbein fait partie d'un groupe de travail de l'association philanthropique européenne Philea consacré à la gouvernance des fondations ; il officie également, depuis décembre, en qualité d'expert auprès du conseil scientifique allemand (Wissenschaftsrat). Par ailleurs, il a pris part à un échange avec le professeur Torsten Schwede, président du Conseil de la recherche du FNS, portant sur l'évolution du financement de la science.



Séjours de recherche à Oxford

En qualité de « Visiting Research Fellow » au Gradel Institute of Charity, Dominik Meier a participé à deux rencontres à Oxford en 2025. En mai et en automne, les spécialistes réunis ont notamment discuté de l'utilisation de l'IA et des grands modèles de langage dans la recherche menée au sein du secteur à but non lucratif, des enjeux éthiques du domaine ainsi que des stratégies de gestion. La collaboration avec le Gradel Institute, fondé en 2023, s'est ainsi intensifiée et a donné lieu à plusieurs projets de recherche communs.



Bien faire, dès le départ

S'engager au sein d'une organisation à but non lucratif est une expérience gratifiante, mais qui peut s'avérer particulièrement exigeante. Dans leur nouvel ouvrage « Gutes tun von Anfang an », Georg von Schnurbein et Robert Schmuki offrent une orientation pratique à toute personne exerçant des responsabilités dans une organisation à but non lucratif — que ce soit au sein d'un comité, à la direction ou dans le cadre d'un mandat bénévole. Dans un langage clair et illustré de nombreux exemples, ce livre présente les piliers de l'action associative : de la stratégie aux finances, en passant par la communication, la direction et l'innovation.

→ www.link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-49594-7



Fête d'été du CEPS

C'est lors d'une des journées les plus chaudes du mois d'août que les professeurs et les anciens étudiants de la formation continue du CEPS se sont réunis pour une première fête d'été de ce genre. L'enquête sur les motivations a été sans appel : les rencontres et les échanges arrivaient en tête, suivis de près par le buffet. Le cadre du domaine de St. Margarethen, à deux pas de la ville, s'est prêté à de riches échanges autour de rafraîchissements bienvenus. Ces nombreuses retrouvailles ont été un véritable plaisir — ce ne sera certainement pas la dernière soirée de ce type.

Recherche CEPS

Zoom sur la philanthropie mondiale

La philanthropie est un phénomène mondial, mais la recherche en la matière reste souvent cloisonnée dans des contextes nationaux. Créé en 2024, l'assistantat professoral en philanthropie globale jette un pont par-delà ces frontières. Le premier « Workshop on Global Philanthropy », qui s'est tenu en septembre 2025 à l'Université de Bâle, a marqué un jalon important dans cette démarche.

Durant deux jours, cette rencontre a réuni un auditoire de 34 spécialistes provenant de 13 pays et de cinq continents pour discuter des évolutions actuelles de la philanthropie mondiale. Organisée par le CEPS, la manifestation a eu lieu dans la salle de conférence de la Fondation Christoph Merian, au cœur du quartier de la St. Alban-Vorstadt. Six sessions thématiques et deux conférences d'honneur (« keynotes ») ont permis d'aborder les enjeux qui animent le secteur à l'échelle internationale : des flux de dons transfrontaliers aux innovations numériques dans la collecte de fonds, en passant par les dynamiques de pouvoir et d'équité.

Les conférences d'honneur ont été données par deux figures de la recherche internationale : Pamala Wiepking (Lilly Family School of Philanthropy, Indiana University) et Peter Frumkin (Gradel Institute of Charity, Oxford University). Leurs interventions ont donné une impulsion importante aux discussions qui ont suivi. Les sessions thématiques ont couvert des sujets tels que « Power,



Le cercle des spécialistes réuni lors du premier Workshop on Global Philanthropy en septembre 2025 à Bâle.

Equity & Organisational Dynamics », « Foundations & Global Legitimacy in Turbulent Times » ou encore « Philanthropy in and for Crises ». Des membres de la communauté scientifique venus d'Afrique du Sud, d'Australie, de Belgique, de Pologne, des États-Unis et d'Amérique centrale, entre autres, ont exposé leurs travaux et partagé des perspectives variées. Les équipes du CEPS ont également présenté leurs propres résultats de recherche, notamment sur la manière dont les œuvres d'entraide britanniques adaptent et réduisent leurs activités à l'étranger, ainsi que sur le rôle des fondations philanthropiques dans la coopération internationale au développement.

Le financement de cet atelier a bénéficié du soutien du Fonds national suisse (FNS). Par cet événement, le CEPS renforce le positionnement de Bâle comme pôle de recherche internationale sur la philanthropie et pérennise un format destiné à enrichir durablement le dialogue scientifique.

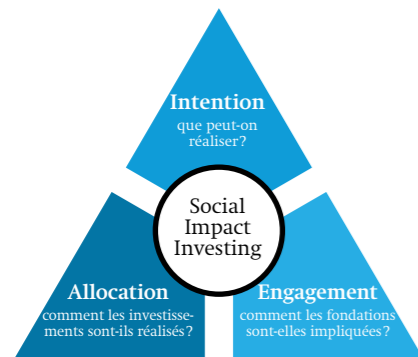
Un projet de recherche concret est d'ailleurs né de cet atelier : en collaboration avec Diarmuid McDonnell (Oxford) et Pamala Wiepking (Indiana University), Dominik Meier analyse, sur mandat de la Charities Aid Foundation (CAF), les données du World Giving Report, l'un des ensembles de données les plus complets sur l'engagement philanthropique dans le monde, avec près de 56 000 personnes interrogées dans 101 pays.

→ www.ceps.unibas.ch/fr/recherche



Projets en cours

L'investissement à impact social



Graphique: cadre de recherche pour les études sur l'investissement à impact social au CEPS

Le thème de l'investissement à impact social (« social impact investing ») gagne en importance, porté par l'évolution du cadre réglementaire et l'émergence d'un écosystème favorisant désormais un changement d'échelle. En collaboration avec des partenaires de terrain tels qu'UBS Social Impact & Philanthropy et la Ursimone Wietlisbach Foundation, le CEPS étudie les différentes formes d'investissement à impact social, en mettant l'accent sur leur mise en œuvre au sein des fondations. Quelles sont leurs intentions? Quels instruments sont privilégiés? Quels rôles les fondations assument-elles? Les résultats feront l'objet de divers rapports et études de cas publiés au cours de l'année 2026.

La communication ESG des œuvres d'entraide britanniques



Les critères ESG façonnent le monde de l'entreprise, mais quel rôle jouent-ils dans les rapports des organisations à but non lucratif? En collaboration avec le Gradel Institute of Charity (Oxford), le CEPS analyse plus de 400 000 rapports d'activité d'œuvres d'entraide britanniques (2018 – 2024). L'analyse par intelligence artificielle de 104 millions de phrases montre comment le langage ESG se répand dans le secteur à but non lucratif et en quoi il diffère du monde de l'entreprise. Les résultats ont été présentés lors du « VOLUNTAS Special Issue Workshop » à Hong Kong.

Comment d'autres utilisent nos recherches

Le rapport « 11 Trends in Philanthropy for 2025 » du Dorothy A. Johnson Center for Philanthropy (Grand Valley State University) décrit les évolutions majeures du secteur de la philanthropie. L'une de ces tendances concerne les « planned lifespans », à savoir la décision délibérée de fondations de limiter leur durée d'activité et d'engager l'intégralité de leur capital sur une période définie (« spend-down »). Cette approche vise à concentrer les ressources pour répondre à des enjeux de société actuels plutôt que de pérenniser une fondation de manière indéterminée.

Pour expliquer cette tendance, le rapport s'appuie notamment sur des recherches menées par le CEPS. Dans leur publication, Alice Hengevoss et Georg von Schnurbein décrivent différentes stratégies permettant aux fondations d'organiser leur dissolution de manière stratégique.

« *Recently, two researchers at the Center for Philanthropy Studies at the University of Basel, Switzerland, identified different strategies for foundations to sunset smoothly and successfully: either taking a resource-based approach based on the assets available, or a needs assessment view, being responsive to the needs of beneficiaries and offering as much support as possible.* »

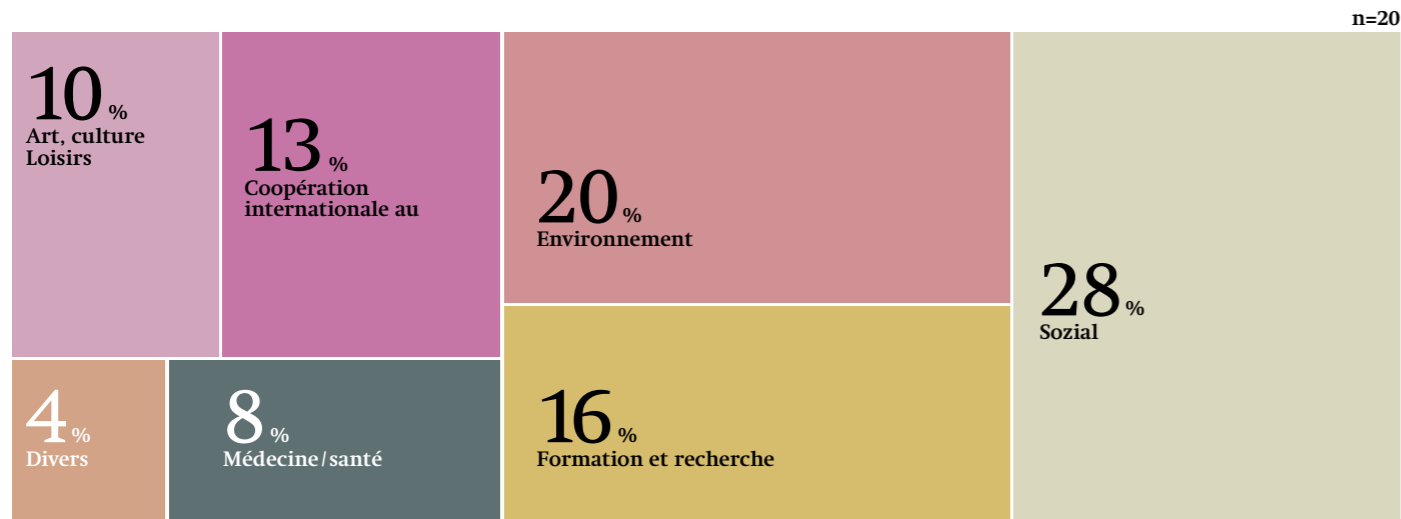


Recherche appliquée et transfert de connaissances

Panorama des fondations abritantes

Depuis cinq ans déjà, le CEPS recense chaque année l'évolution des fondations abritantes. La création d'un fonds abrités ou d'une fondation sous égide peut constituer une alternative très efficace à une fondation autonome. L'enquête 2025 révèle d'une part une

croissance constante, avec un total de 494 fonds, et d'autre part une professionnalisation accrue des fondations faitières elles-mêmes en matière de gouvernance, d'investissements financiers et de systèmes de rapports.



Graphique : Répartition des versements des fondations faitières par champ d'action

→ www.dachstiftungen.ch/wp-content/uploads/2025/05/Schweizer-Dachstiftungen_Jahresstatistik-2024.pdf



Saint-Gall, pôle de fondations

En collaboration avec SwissFoundations, le CEPS a réalisé une analyse des fondations du canton de Saint-Gall. Le canton compte 541 fondations qui agissent dans de multiples domaines et surtout au niveau régional. Outre l'analyse des données, des entretiens ont été menés auprès des parties prenantes afin de formuler des recommandations d'action, notamment à l'intention du canton.

«Future-Proof Funding Initiative»



Avec l'initiative «Future-Proof Funding», SwissFoundations vise à mieux ancrer la compréhension et la connaissance des approches modernes de soutien dans le

secteur des fondations, renforçant ainsi la valeur ajoutée de la philanthropie pour la société. En collaboration avec Con-Sense Philanthropy Consulting, le CEPS a contribué à l'élaboration des cinq idées directrices de l'initiative ainsi qu'à divers formats de mise en œuvre. Dès sa première année, cette initiative a suscité une attention considérable et déclenché des mesures concrètes au sein de plusieurs fondations.

→ www.swissfoundations.ch/fr/pratique/future-proof-funding-initiative



Post of the Year

Carola Büchel • 1st
Geschäftsführende Inhaberin + leidenschaftlich engagiert für die Gemeinnüt...

Visit my website
3mo •

You want to know where your organization stands financially in comparison? How high are your reserves in relation to other NPOs? How much do others spend on fundraising or administration? Or how your operating income compares to the industry average?

Yes, there is often no comparison. You know your own number, but not that of others.

You simply don't know what comparable organizations are doing. And yet he is often confronted with information when talking to donors: "I have read that other organizations give 90 percent directly to the projects, what about you?"

(Sure, one could hope that figures will leak out at the next meeting with the partner organization.)

But I came across a tool that allows exactly such industry comparisons.

👉 The NPO Data Lab provides well-founded key figures. Free of charge. Scientifically evaluated. Developed by the Center for Philanthropy Studies (CEPS) - Universität Basel, for anyone working in the non-profit sector.

You can:

- Compare organizations by size, year of foundation or legal form
- Classify reserve ratio, overhead, operating income or donation income
- put your numbers in perspective realistically

(It's good if you don't just have to guess at the next budget meeting.)

The tool also offers exciting insights for all those who work with foundations:

- Where are there how many foundations?
- How many foundation board mandates are active per canton?
- Which topics are more strongly represented regionally?



[linkedin.com/company/cepsbasel](https://www.linkedin.com/company/cepsbasel)

Formation continue

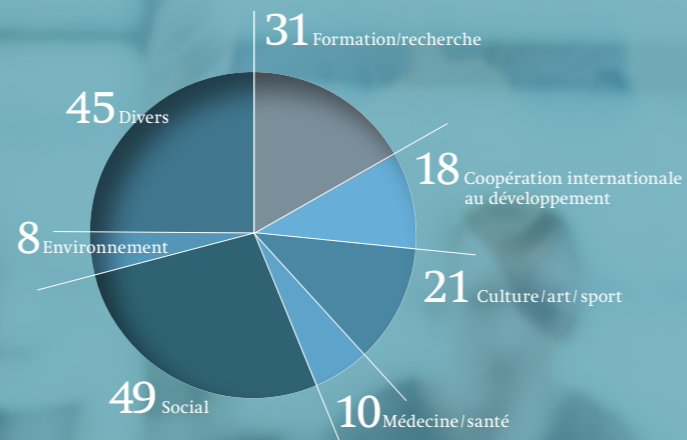
Travail de fin d'études

Chaque CAS se conclut par la rédaction d'un travail de fin d'études. Ce travail synthétique consiste à s'appropriier les enseignements du cursus pour mener une réflexion sur leur application concrète au sein de l'organisation ou du domaine d'activité de référence. Il en résulte souvent des concepts et des plans dont la mise en œuvre pratique immédiate constitue parfois le point de départ de changements à long terme. Rien que cette année, 55 travaux de fin d'études ont été rédigés et évalués par le CEPS.

Qualité des cours et satisfaction des participants

97 % des participants sont satisfaits de la formation suivie (très bien ou bien).

Disciplines des participants aux formations continues

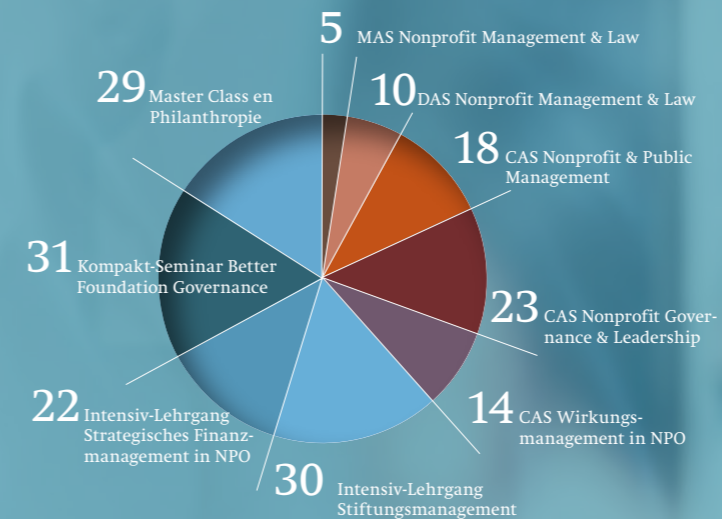


Nombre de jours de formation continue:

1101

** participant(els) * Nombre de jours de présence

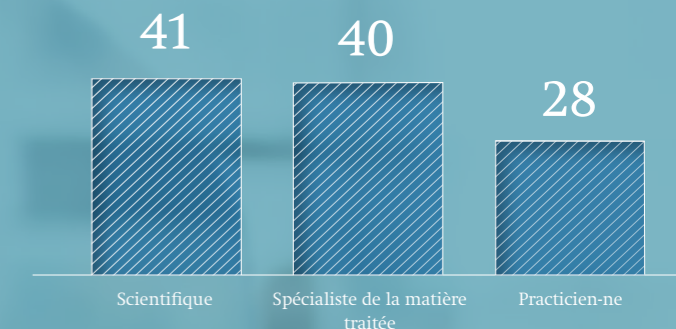
Nombre de participants par filière



Nombre total de participants:

182

Chargé de cours



Tous les évènements

Cours formation continue:	182
Enseignement numérique (MOOC):	10 055
Séminaires et ateliers:	759
Nombre total de participants: (tous les évènements)	10 996

→ www.ceps.unibas.ch/fr/formation-continue

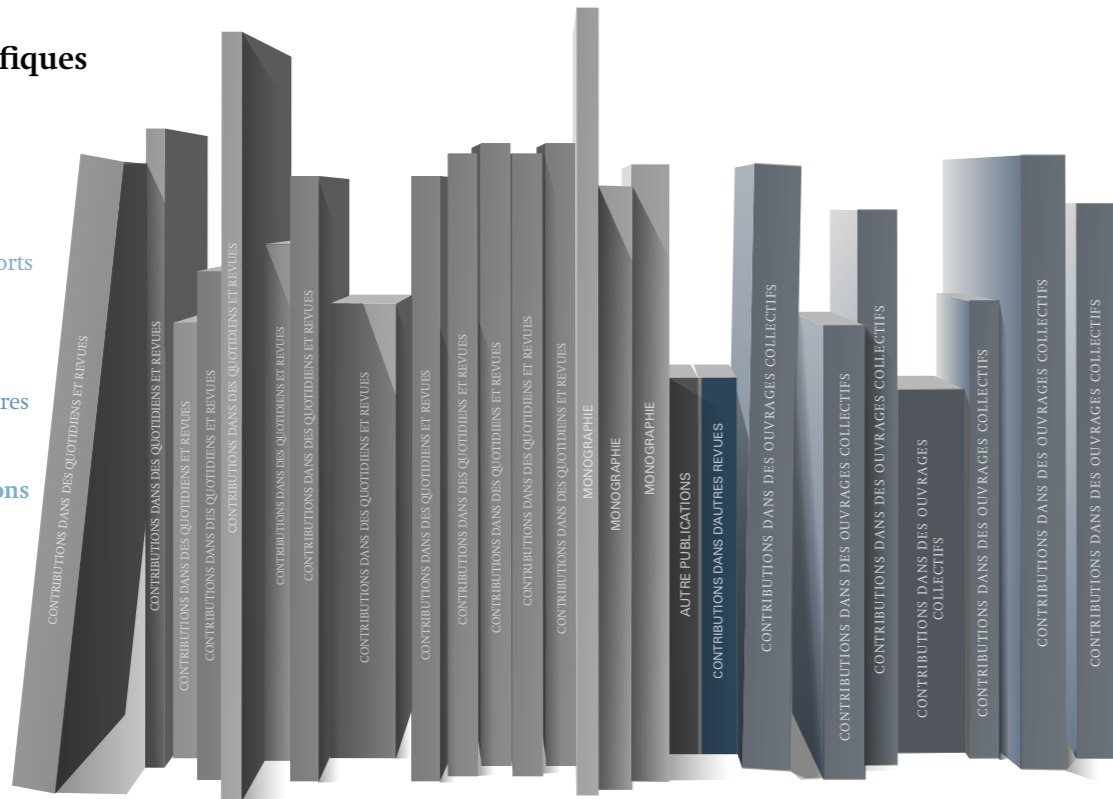


Publications scientifiques

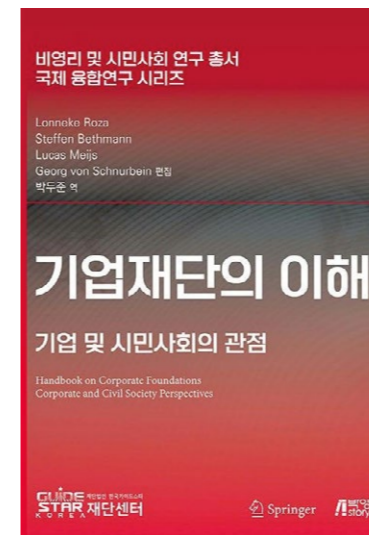
- 13 Contributions dans des quotidiens et revues
- 3 Monographies
- 1 Autre publication (rapports de recherche)
- 7 Contributions dans des ouvrages collectifs
- 1 Contribution dans d'autres revues

Nombre de publications scientifiques :

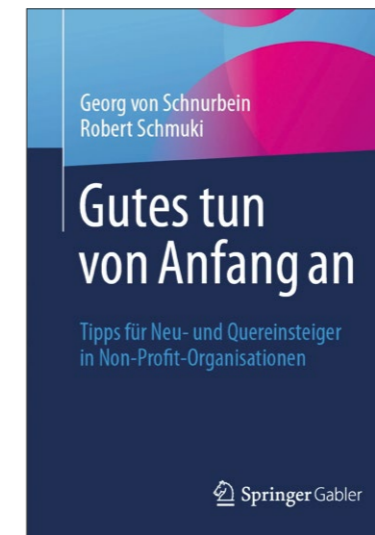
Total: **25**



Par catégorie, liste intégrale des publications:
 → www.ceps.unibas.ch/fr/recherche/publications



Handbook on Corporate Foundations
 (édition coréenne)
 Lonneke Roza,
 Steffen Bethmann,
 Lucas Meijs,
 Georg von Schnurbein



Gutes tun von Anfang an
 Georg von Schnurbein,
 Robert Schmuki



CEPS Forschung & Praxis – Vol. 33
Rapport sur les Fondations en Suisse 2025
 Katja Schönenberger,
 Dominique Jakob,
 Georg von Schnurbein

Etudes

L'intelligence artificielle (IA) prend une importance croissante dans l'enseignement universitaire et ouvre de nouvelles perspectives pour concevoir des processus d'apprentissage actifs. Dans le cadre du colloque « Corporate Responsibility » du CEPS, les étudiant-e-s ont analysé des articles scientifiques avec et sans l'appui de l'IA, puis comparé les résultats afin de réfléchir de manière critique aux atouts et aux limites de cet outil. Lors d'un autre colloque, l'utilisation de l'IA a été autorisée pour la rédaction des travaux. Les examens oraux individuels ont ensuite permis de vérifier si les candidat-e-s pouvaient expliquer et comprendre de manière autonome leur raisonnement et leurs calculs sans recourir à l'IA. Par ailleurs, des spécialistes de terrain enrichissent régulièrement les cours en reliant théorie et pratique. Enfin, l'enregistrement des cours et leur mise à disposition sous forme de vidéos offrent une grande flexibilité et facilitent un apprentissage indépendant des contraintes géographiques.



→ www.ceps.unibas.ch/fr/etudes

Conférencier invité dans l'enseignement

Sabrina Trachsler (Karma Lama), Michael Harr (Pro Senectute beider Basel), Philipp Schallberger (Kaffeemacher GmbH), Dr Lucca Nietlispach (Zewo), Sarah El Jaddar (Basler Kantonalbank), Marjolaine de Clavière & Andrea Mannhart (Ricola AG), Michal Almog-Bar (Hebrew University of Jerusalem), Pascal Biedermann (Gundel-dinger Feld), Guido Fuchs (Coop Genossenschaft), Janet Michel (Global Health Mentorships)

Semestre de printemps 2025

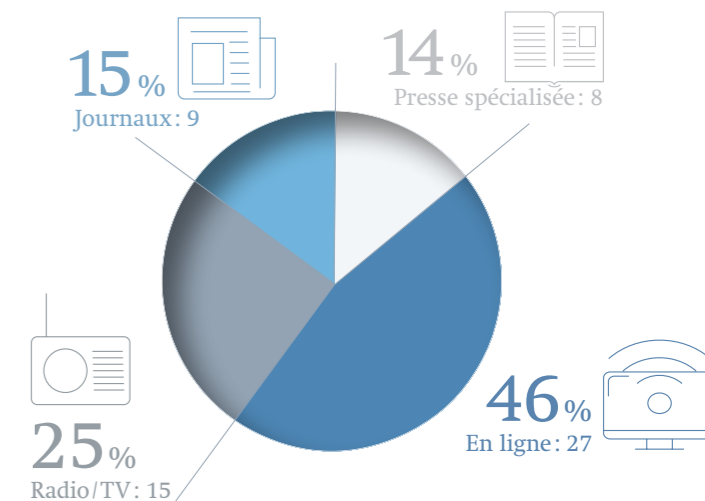
- **Nonprofit Management** (Cours magistral)
Participants: 131 (Année précédente: 152)
• Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein, Encadrement des cours: Milan Weller
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N= 70) attribuent en moyenne 4.9 au cours
- **Einführung Corporate Responsibility** (Cours magistral)
Participants: 77 (Année précédente: 73)
• Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein, Encadrement des cours: Kinga Horváth
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N= 60) attribuent en moyenne 4.6 au cours
- **Text Analysis in R: From Basic Techniques to Modern AI** (Colloque)
Participants: 21
• Enseignant: Prof. Dr Dominik Meier
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N=11) attribuent en moyenne 5.6 au colloque.
- **Social Preferences and Fundraising: A Behavioral Economics Perspective With a Global Focus** (Colloque)
Participants: 17
• Enseignant: Prof. Dr Dominik Meier
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N=13) attribuent en moyenne 5.5 au colloque.
- **Vertiefung Privatrecht: Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht** (Cours magistral)
Participants: 4 (Année précédente: 1)
• Enseignant: Dr Roman Baumann Lorant

Semestre d'automne 2025

- **Impact Measurement** (Cours magistral)
Participants: 81
• Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein, Encadrement des cours: Abigail
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N= 16) attribuent en moyenne 5.0 au cours
- **Corporate Responsibility** (Colloque)
Participants: 21
• Enseignant: Prof. Dr Georg von Schnurbein, Encadrement des cours: Kinga Horváth
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N= 20) attribuent en moyenne 5.25 au cours
- **Sustainability Management: Grundlagen verantwortungsvoller Unternehmensführung** (Cours magistral)
Participants: 102
• Enseignant: Prof. Dr Dominik Meier
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N= 14) attribuent en moyenne 4.3 au cours.
- **Einführung in die moderne Datenanalyse mit R und künstlicher Intelligenz** (Colloque)
Participants: 25
• Enseignant: Prof. Dr Dominik Meier
• Degré de satisfaction: Les étudiants (N=7) attribuent en moyenne 5.6 au colloque.
- **Nonprofit-Organisationen und -Management** (Séminaire de Bachelor)
• Enseignants: Prof. Dr Georg von Schnurbein et Milan Weller

Nombre d'étudiants Enseignement: **482** (Année précédente: 315)

Média



Nombre de contributions des médias :

59

À voir, à lire ou à écouter — le CEPS dans les médias en 2025

→ www.ceps.unibas.ch/fr/a-propos-de-nous/revue-de-presse



Innovations dans la formation continue du CEPS

Depuis 2009, le CEPS propose des formations continues destinées aux organisations à but non lucratif et aux fondations, avec pour objectif de favoriser la professionnalisation et de créer des passerelles entre les connaissances générées par la recherche du CEPS et la pratique. Dès l'origine, le CEPS a misé sur des méthodes didactiques modernes, telles que l'apprentissage hybride (« blended learning ») et les formats coopératifs.

Outre la qualité du corps enseignant issu de la recherche et du terrain, l'une des ressources majeures de la formation réside dans les personnes inscrites elles-mêmes, qui s'enrichissent mutuellement de leurs expériences et tissent de nouveaux réseaux. Nos alumni soulignent régulièrement la valeur ajoutée de la formation continue du CEPS. Loin de se reposer sur ces retours positifs, le CEPS actualise ses programmes en continu, alliant de manière optimale contenus de pointe, avancées techniques et savoir empirique. Cela se traduit par exemple, au niveau des matières, par l'intégration dans les cursus de thèmes actuels tels que les formes d'organisation agiles, l'utilisation de l'IA pour la gestion des organisations à but non lucratif ou la transformation numérique. Dans la structure des cursus, les unités d'apprentissage interactives et autoréflexifs occupent une place croissante. Ainsi, fin 2025, le CAS Wirkungsmanagement in NPO a été profondément remanié : au-delà de la couverture exhaustive du cycle de gestion de l'impact, de la stratégie à la communication en passant par la mesure et l'analyse, l'accent est mis sur la pratique intensive et le transfert vers les propres domaines d'application. Enfin, des outils numériques



comme le MOOC « Nonprofit Management & Innovation », qui constitue le premier module du CAS « Nonprofit & Public Management », permettent un apprentissage autonome et flexible, désormais enrichi par l'assistance de l'IA. Dans cette logique, le CEPS a achevé en 2025 sa transition vers des supports de cours exclusivement numériques.



→ www.ceps.unibas.ch/fr/formation-continue

3 questions à ...



Thijs van Middelaar

DAS Nonprofit Management & Law,
directeur de Samowar, Prävention |
Jugendberatung, Bezirk Horgen

Qu'est-ce qui t'a poussé à suivre le DAS au CEPS ?

Après plus de 20 ans de conseil auprès d'un public de bénéficiaires, principalement au sein d'organisations à but non lucratif, j'ai eu envie d'évoluer vers des fonctions de gestion, tout en restant dans le secteur des organisations à but non lucratif. À la recherche d'une formation continue adaptée, l'offre du CEPS m'a convaincu par son approche pratique, scientifique et variée, ainsi que par sa durée et son coût. Il était clair pour moi que je voulais suivre non seulement un CAS, mais aussi l'ensemble du DAS, afin de poser une base solide pour la suite de mon parcours professionnel. Avec succès ...

En quoi la formation a-t-elle été profitable pour toi ou ton organisation ?

L'obtention du premier CAS m'a déjà permis d'accéder à un poste de direction – à la condition, très constructive pour moi, de poursuivre le DAS. Dans le processus de professionnalisation que j'ai initié, les contenus des trois cursus se sont révélés extrêmement précieux. Ils ont constitué pour moi une sorte de fil conducteur pour faire évoluer tous les niveaux de l'organisation : de la charte à la comptabilité, de la gestion des ressources humaines à la stratégie axée sur les résultats. Ils m'ont également fourni des arguments convaincants pour fédérer les parties prenantes essentielles, comme le personnel et le comité, autour de cette démarche.

Quelles opportunités particulières vois-tu actuellement pour le secteur ?

Pour le secteur des organisations à but non lucratif, l'enjeu consiste à répondre aux attentes croissantes de la société quant à la démonstration de sa propre raison d'être. Les parties prenantes souhaitent de plus en plus s'assurer que chaque franc investi produit un impact réel. Selon le domaine d'intervention, cette démonstration s'avère plus ou moins complexe.

Nous abordons cette évolution comme une incitation à examiner notre offre en termes d'impact et de durabilité et à mieux prouver l'effet obtenu – un processus exigeant, mais à la fois stimulant et porteur d'avenir, qui renforce en outre le sentiment d'utilité de notre travail.

Team



Prof. Dr rer. pol.
Georg von Schnurbein
georg.vonschnurbein@unibas.ch



Maria Clotilde Henzen
maria-clotilde.henzen@unibas.ch



Prof. Dr phil., Prof. für Global Philanthropy
Dominik Meier
dominik.meier@unibas.ch



Dr phil.
Elisabeth Hasse
elisabeth.hasse@unibas.ch



MSc en économie
Abigail
abigail.a@unibas.ch



MSc en économie et relations internationales
Alice Seffusatti
alice.seffusatti@unibas.ch



MA en études philanthropiques
Kinga Zsófia Horváth
kinga.horvath@unibas.ch



Dr rer. soc. oec.
Ruth Gutsch
ruth.gutsch@unibas.ch



MSc en informatique
Omar Hussein
omar.hussein@unibas.ch



Dr rer. pol.
Oto Potluka
oto.potluka@unibas.ch



MA en European Global Studies
Carlo Tschopp
carlo.tschopp@unibas.ch



MA en Religion – Economie – Politique
Milan Weller
milan.weller@unibas.ch



Janine Rossberg
janine.rossberg@unibas.ch



Anita Spiess
anita.spieess@unibas.ch



cand. MSc in Business and Economics
Stefano Rentsch
stefano.rentsch@unibas.ch



cand. MSc Money and Finance
Jan Studinger
 jan.studinger@unibas.ch



cand. BA en Business and Economics
Feyza Yildiz
 feyza.yildiz@unibas.ch

Associate Researcher

- **Wouter Thomas Janssen**
MSc en Business and Economics
- **Lars Stein**, Dr oec. HSG

Départs en 2025

- **Lorjeta Dina**
- **Annalena Zengerle**

Direction de l'institut

- **Michael Beckmann** Prof. Dr
Faculté des sciences économiques, Université de Bâle
- **Manfred Max Bergman** Prof. Dr
Institut de sociologie, Université de Bâle
- **Kinga Zsófia Horváth**
Représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS
- **Peter Jung** Prof. Dr
Faculté de droit, Université de Bâle
- **Georg von Schnurbein** Prof. Dr
Directeur CEPS
- **Maria Clotilde Henzen**
Directrice des opérations CEPS

Comité consultatif du CEPS

- **Suzanne Avedik** Dr, Ernst Göhner Stiftung, membre du comité directeur de SwissFoundations
- **Pio Baltisberger**, Directeur du département des finances de la Christoph Merian Stiftung
- **Andrew Holland** Dr, Directeur de la Stiftung Mercator Schweiz, membre du comité directeur de SwissFoundations
- **Karin Kreutzer** Prof. Dr, Professeur de Social Business et directrice Impact Institut, EBS Universität für Wirtschaft und Recht
- **Markus Mader**, Conseiller stratégique du Secrétaire général adjoint de la IFRC
- **Michael Meyer** Prof. Dr, Directeur Institute for Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien
- **Andrea Opel** Prof. Dr, Ordinaire pour le droit fiscal, Université de Lucerne
- **Lukas von Orelli** Dr, Directeur de la Velux Stiftung
- **Adrian Ritz** Prof. Dr, Professeur de gestion d'entreprise du secteur public et membre du directoire du Centre de compétence pour le management public de l'Université de Berne
- **Pascale Vonmont** Dr, Directrice de la Gebert Rüt Stiftung

Donateurs

Consortium 2024–2028


Age-Stiftung, Asuera Stiftung, Christoph Merian Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Stiftung für Kunst, Kultur und Geschichte (SKKG), Mercator Schweiz, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Swiss Life Stiftung Perspektiven, Thomi-Hopf Stiftung, VELUX Stiftung



Générer des connaissances Nous générons des connaissances dans différentes disciplines, qui permettent de mieux comprendre la philanthropie d'aujourd'hui. Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les frontières de la Suisse.

Transmettre des connaissances Nous encourageons le développement de la philanthropie et générons un gain direct pour les fondations et d'autres organisations à but non lucratif avec des offres de cours, de formation continue et d'information.

**Educating
Talents**
since 1460.

Université de Bâle
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Bâle, Suisse
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch
 cepsbasel

www.ceps.unibas.ch
Initié par: Swiss**Foundations**