

Center for Philanthropy Studies (CEPS)

L'Institut universitaire pour la philanthropie et
les fondations, Université de Bâle

GÉNÉRER DES CONNAISSANCES

Nous générons des connaissances dans différentes
disciplines, qui permettent de mieux comprendre la
philanthropie d'aujourd'hui.

Le CEPS est un centre de recherche reconnu dont les
projets innovants ont un rayonnement qui dépasse les
frontières de la Suisse.

TRANSMETTRE DES CONNAISSANCES

Nous encourageons le développement de la philan-
thropie et générons un gain direct pour les fonda-
tions et d'autres organisations à but non lucratif
avec des offres de cours, de formation continue, de
conseil et d'information.



Center for Philanthropy Studies (CEPS)
Université de Bâle, Steinengraben 22, CH-4051 Bâle,
tél.: +41 61 207 23 92
E-Mail: ceps-at-unibas.ch, www.ceps.unibas.ch

Initié par: SwissFoundations

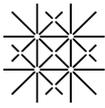


Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Rapport annuel 2016



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Universität Basel, Center for Philanthropy Studies, Steinengraben 22, CH-4051 Basel

Basel, April 2017
Rapport annuel 2016

Mesdames, Messieurs,

Les comparaisons entre pays sont une forme d'analyse très prisée dans la recherche sur les organisations à but non lucratif (OBNL). En passant en revue la littérature de ces dix dernières années, nous avons trouvé plus de 100 articles se rapportant à des études comparatives rien que dans les revues scientifiques les plus prestigieuses. Le but desdites études est de relever les similitudes et les différences entre pays concernant l'engagement bénévole, le volume des dons, le système étatique des prestations sociales, etc. De manière générale, on note une tendance accrue à la mondialisation dans le secteur OBNL également. Le personnel des organisations suisses d'entraide s'internationalise. Maintes grandes œuvres d'entraide européennes ont créé une fondation aux Etats-Unis pour y lever des fonds, comme l'organisation Oxfam a fait chez nous. Mêmes les appels d'offres publics pour des prestations sociales devront à l'avenir être lancés au niveau international.

Pour suivre le rythme de ces développements, le CEPS internationalise lui aussi ses activités. Dans différents projets de recherche sur des thèmes comme la philanthropie, les fondations d'entreprise, le leadership OBNL dans le développement urbain ou le bénévolat, nous travaillons avec des équipes de recherche d'autres pays pour analyser des séries de données à un niveau global. Les résultats de nos travaux permettront aux organisations sans but lucratif, à plus forte raison celles qui orientées vers l'international, de guider leur propre développement.

Internationalisation également dans le domaine de la formation continue : 17 participants de 8 pays participent à la deuxième édition du CAS en « Global Social Entrepreneurship ». Il s'agit pour eux de planifier et de mettre sur pied un centre communautaire local au Sri Lanka – l'occasion de se frotter aux réalités du terrain et de prendre conscience des multiples défis à relever par une start-up sociale.

Universität Basel
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Basel, Schweiz
ceps.unibas.ch

Prof. Dr. Georg von Schnurbein
Direktor
T +41 61 207 23 92
T +41 61 207 34 63 (direkt)
georg.vonschnurbein@unibas.ch



À côté de cela, le CEPS ne manque pas de cultiver un autre objectif important qui est de se profiler comme centre de compétence suisse pour la philanthropie et les fondations. L'institut traite les connaissances générées par la recherche pour les rendre accessibles au public intéressé par différents canaux, comme la série de conférences « Philanthropie am Morgen », diverses offres de soutien et de coopération (p. ex. bonnes pratiques pour les conseillers de fondation) et des publications comme « Le rapport sur les fondations en Suisse » ou la série « CEPS Forschung & Praxis ».

Je remercie l'équipe toujours plus nombreuse du CEPS et tous les promoteurs, partenaires et chargés de cours pour l'excellente et fructueuse collaboration, ainsi que pour leur confiance dans le CEPS.

Cordiales salutations et bonne lecture !

Prof. Dr Georg von Schnurbein
Directeur CEPS

Le présent rapport annuel passe en revue les activités du CEPS en 2016. Vous trouverez des informations plus détaillées ainsi que des liens vers des publications et brochures de l'institut sur notre site www.ceps.unibas.ch.



Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



L'équipe

Directeur



Prof. Dr rer.pol.

Georg von Schnurbein

+41 61 207 34 63

Georg.vonSchnurbein@unibas.ch

Secrétaire générale



Maria Clotilde Henzen

+41 61 207 56 30

Maria-Clotilde.Henzen@unibas.ch

Direction formation continue



MSc ETH Architektur / MAS NPO Management

Robert Schmuki depuis le 1.10.2016

+41 61 207 56 26

Robert.Schmuki@unibas.ch

Domaines de recherche : développement stratégique dans le troisième secteur, gestion et transfert de savoir, facteurs de succès pour le upscaling et implémentation

Senior Researchers



Dr rer.pol.

Oto Potluka

+41 61 207 28 40

Oto.Potluka@unibas.ch

Domaines de recherche: partenariats entre OBNI et l'administration publique



Dr

Marybel Perez

+41 61 207 28 56

Marybel.Perez@unibas.ch

Domaines de recherche: gouvernance des OBNI, think tanks

Collaborateurs scientifiques



MA en sociologie

Steffen Bethmann

+41 61 207 23 99

Steffen.Bethmann@unibas.ch

Domaines de recherche: gestion de fondations, recherche internationale comparée, entrepreneuriat social



MSc in Sustainable Development

Theresa Gehringer

+41 61 207 28 53

Theresa.Gehringer@unibas.ch

Domaines de recherche: Corporate Philanthropy, Corporate Social Responsibility, Corporate Foundations, durabilité dans les OBNI



MSc in Sustainable Development

Sara Stühlinger depuis 1.2.2016

+41 61 207 34 60

Sara.Stuehlinger@unibas.ch

Domaines de recherche: Mission Investing (MI), financement des OBNI



MSc in Business and Economics

Sophie Langloh depuis le 1.4.2016

+41 61 207 56 27

Sophie.Langloh@unibas.ch

Domaines de recherche: philanthropie globale, le secteur OBNI du point de vue de l'économie nationale

Secrétariat



MSc in Sustainable Development
Leonore Wenzel depuis le 1.6.2016
+41 61 207 23 92
Leonore.Wenzel@unibas.ch

Sous-assistants



cand. MSc in Business and Economics
Thomas Starzynski
depuis le 1.3.2016
+41 61 207 28 57
Thomas.Starzynski@unibas.ch



cand. BA in Media Studies and Economics
Felix Bartos depuis le 1.10.2016
+41 61 207 33 09
Felix.Bartos@unibas.ch



cand. BA in Business and Economics
Marianne Käch depuis le 1.10.2016
+41 61 207 23 47
Marianne.Kaech@unibas.ch

Collaborateurs jusqu'au fin 2016

Martina Merkle jusqu'au 28.2.2016
Secrétariat

Dr rer. pol. Tizian Fritz jusqu'au 30.4.2016
Collaborateur scientifique

Milena Jankovic jusqu'au 31.8.2016
BA in Business and Economics, sous-assistante

Justine Portenier jusqu'au 31.10.2016
BA in Social Studies and Economics, sous-assistante

Julia Fischer jusqu'au 31.12.2016
MSc in Business and Economics, sous-assistante

Jonas Kipfer jusqu'au 31.12.2016
Master of Law (MLaw), collaborateur scientifique

Professeur affilié

Jeffrey L. Brudney Ph.D., Professeur distingué d'innovation du Nonprofit Sector University of North Carolina Wilmington, Department of Public & International Affairs

Comité consultatif du CEPS

Nadine Felix secrétaire générale de la Mercator Schweiz Stiftung ; **Maarten J.F.M. Hoenen** Prof. Dr, vice-recteur de l'Université de Bâle ; **Markus Mader** directeur de la Croix Rouge suisse ; **Michael Meyer** Prof. Dr, directeur de l'Abteilung für Nonprofit-Management, Wirtschaftsuniversität Wien ; **Adrian Ritz** Prof. Dr, professeur pour public management et membre de la direction du Center of Competence for Public Management, Université de Berne ; **Lukas von Orelli** secrétaire générale de la VELUX STIFTUNG, président de SwissFoundations ; **Beat von Wartburg** Dr, membre du comité directeur de SwissFoundations, Directeur de la Christoph Merian Stiftung ; **Pascale Vonmont** Dr, directrice de la Gebert Rüt Stiftung

Direction de l'institut

Michael Beckmann Prof. Dr, Wirtschaftswissenschaftliches Zentrum WWZ à l'Université de Bâle, Abteilung Personal und Organisation ; **Manfred Max Bergman** Prof. Dr, Institut de sociologie à l'Université de Bâle, recherche sociale et méthodologie ; **Maria Clotilde Henzen**, secrétaire générale du CEPS ; **Peter Jung** Prof. Dr, Faculté de droit à l'Université de Bâle, domaine droit privé ; **Sophie Langloh** MSc in Business and Economics, représentante du corps intermédiaire, collaboratrice scientifique du CEPS ; **Georg von Schnurbein** Prof. Dr, directeur du CEPS

Promoteurs

Age Stiftung, AVINA STIFTUNG, Fondation Sophie et Karl Binding, Ria & Arthur Dietschweiler Stiftung, Fondation Ernst Göhner, Stiftung Mercator Schweiz, Christoph Merian Stiftung, Gebert Rüt Stiftung, Fondation UBS pour le domaine social et la formation

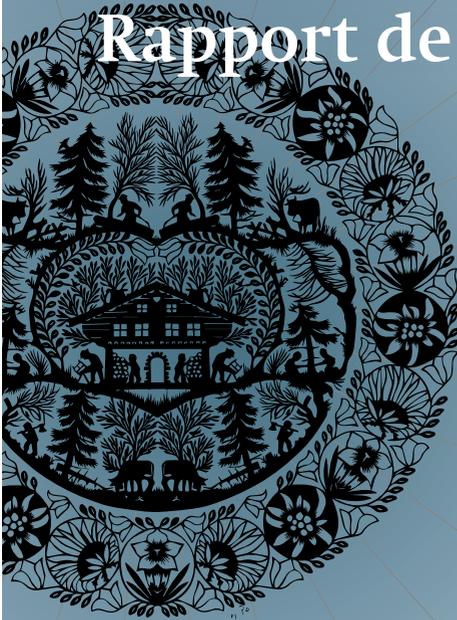


Universität
Basel

Center for
Philanthropy Studies



Rapport de recherche 2016



www.ceps.unibas.ch/fr/recherche

Les données dans la recherche sur la philanthropie

Les mégadonnées, plus connues sous leur nom anglais de Big Data, ont révolutionné notre manière de voir le monde. Elles sont utilisées de multiples façons : grâce à elles, les entreprises peuvent s'adapter plus rapidement aux vœux de leurs clients, les gouvernements développer des mesures de sécurité et les chercheurs explorer l'humain, la terre et l'univers, etc. Il est aujourd'hui possible de stocker des péta-bytes (1 pétaoctet = 1 million de mégaoctets) d'informations. Cependant, la gestion de ces données commande d'importantes capacités de stockage et des instruments coûteux capables d'analyser d'immenses quantités de données, souvent avec l'aide de machine learning.

Dans le domaine de la philanthropie, les données sont plutôt rares. La recherche empirique sur la philanthropie passe par l'analyse des comportements d'individus et d'organisations. Pourquoi s'engagent-ils pour le bien commun ? Quels sont les effets de l'engagement philanthropique aux niveaux d'un individu, d'une organisation, de l'ensemble de la société ? A la différence de données sur les préférences des clients du commerce de détail par exemple, ces informations-là sont impossibles à trouver en quelques clics de souris.

Les tests, les sondages et les interviews se sont avérés des sources de données utiles pour mieux comprendre les motivations philanthropiques de donateurs, de bénévoles et d'entreprises. Cependant, la recherche d'informations sur le troisième secteur se heurte encore et toujours au défi de recueillir des ensembles de données comparables pour des analyses internationales et historiques. La World Values Survey et la European Values Survey ont amélioré notre compréhension du comportement philanthropique de personnes privées. Le European Research Network on Philanthropy (ERNOP), dont le CEPS est membre, participe à l'effort de recherche avec des statistiques de dons et legs de personnes privées, d'entreprises et de fondations en Europe.

Avec son « Rapport sur les fondations en Suisse », le CEPS apporte lui aussi une contribution au corpus de données sur la philanthropie en Suisse. Nous essayons d'élargir notre champ de recherche à des thèmes pour lesquels la recherche empirique est difficile en raison du manque de données accessibles. Nous récoltons par exemple actuellement des informations sur des conseils de fondations et des données clés financières pour l'étude de la gouvernance et de la performance. L'objectif est de constituer de vastes banques de données grâce auxquelles nous pouvons contribuer durablement à la recherche sur la philanthropie.

Output

Conférences scientifiques

11.12.2015 Paris, France & **23.2.2016** Liège, Belgique
SEPHI Doctoral Seminar in Social Entrepreneurship and Philanthropy
 • Theresa Gehringer: The Linkage of Corporate Philanthropy to Corporate Social Responsibility and Its Social Impact

3 - 6.4.2016 Graz, Autriche
RSA Regional Studies Association Annual Conference
 • Oto Potluka / Jan Bruha: Cohesion Policy as an Instrument to Increase Air Quality in Cross-border Regions

21 - 22.4.2016 Göttingen, Allemagne
Internationales NPO-Forschungssymposium
 • Theresa Gehringer / Georg von Schnurbein: Die philanthropische Infrastruktur der Schweiz für eine nachhaltige Entwicklung

26.5.2016 Prague, République tchèque
CEA Czech Evaluation Association (CES - Česká evaluační společnost)
 • Oto Potluka: Evaluation of Air Quality: A Step Towards Evaluations on Health and Quality of Life

13.6.2016 Bruxelles, Belgique
RSA Regional Studies Association International Research Network Seminar on EU Cohesion Policy
 • Oto Potluka: Impact Evaluation of Air Quality: Step Towards Evaluations of Quality of Life

28.6. - 1.7.2016 Stockholm, Suède
ISTR International Society for Third-Sector Research
 • Steffen Bethmann: Can Foundations Play the Role as Social Innovators?
 • Marybel Perez: Foundations' Lobbying in Brussels? Unearthing the Political Role of Foundations;
 • Georg von Schnurbein / Tizian Fritz / Rahel Feist / Carina Wyss: Moderating Effects of Student Giving and Volunteering;
 • Georg von Schnurbein / Sara Stühlinger: Exploring Paths to Financial Growth;
 • Georg von Schnurbein / Marybel Perez / Theresa Gehringer: Strength and Weakness of Nonprofit Comparative Research;
 • Georg von Schnurbein: How to Build a University Center with Foundation Money



5. - 9.8.2016 Anaheim, Etats-Unis
AOM Annual Meeting of the Academy of Management
 • Georg von Schnurbein / Marybel Perez / Theresa Gehringer: Networked Governance in Global Health Partnerships;
 • Georg von Schnurbein / Sibylle Studer: How Inclusive are Voluntary Organizations?

7 - 10.9.2016 Prague, République tchèque
ECPR European Consortium for Political Research
 • Marybel Perez: Foundations' Lobbying in Brussels? Unearthing the Political Role of Foundations

14. - 16.9.2016 Lucerne, Suisse
IGT Internationale Genossenschaftstagung 2016
 • Raymond Saner / Lichia Saner-Liu / Georg von Schnurbein: Evolution of Ownership Structure of Housing Cooperatives: Examples from USA, Kenya and Germany

26. - 30.9.2016 Maastricht, Pays-Bas
EES European Evaluation Society
 • Oto Potluka: Evaluation of Public Interventions on Air Pollution

20. - 21.10.2016 Aix-en-Provence, France
RSA Regional Studies Association International Research Network Seminar on Leadership in Urban and Regional Development
 • Oto Potluka: Leadership at Local Level: The Case of Central Europe

Publications scientifiques

Liste intégrale des publications, par catégorie: www.ceps.unibas.ch/fr/publications



Monographies : **5**

Contributions scientifiques dans des revues référencées : **3**

Contributions dans des ouvrages collectifs : **4**

Contributions dans la presse et des magazines : **2**

Working Papers : **1**

Outcome

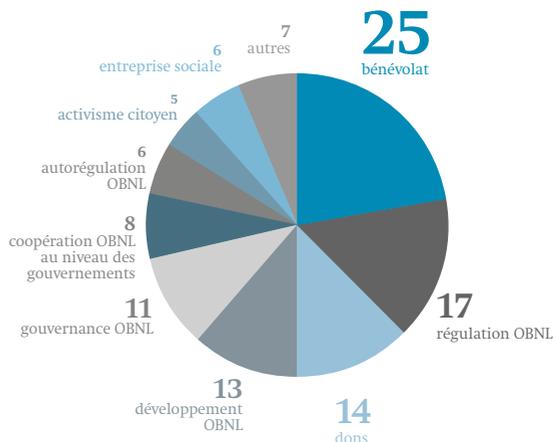
Les projets du CEPS: quelles réponses à quelles questions?

ÉTUDES COMPARATIVES

Comment la recherche comparative sur les organisations à but non lucratif (OBNL) a-t-elle permis de mieux comprendre ces dernières? Pour tenter de répondre à cette question, l'étude se concentre plus spécialement sur l'influence de certains aspects définitionnels, tels que la taille et la structure de revenus, et de certaines tendances macro-sociales, comme la mondialisation et la nouvelle gestion publique, sur la définition de l'agenda de la recherche comparative. Les auteurs ont identifié trois nouvelles thématiques pour la recherche future: 1) la recherche sur les investissements et la croissance, 2) la recherche sur la participation de la société et l'impact social et 3) la recherche sur la cohésion sociale et la société civile.

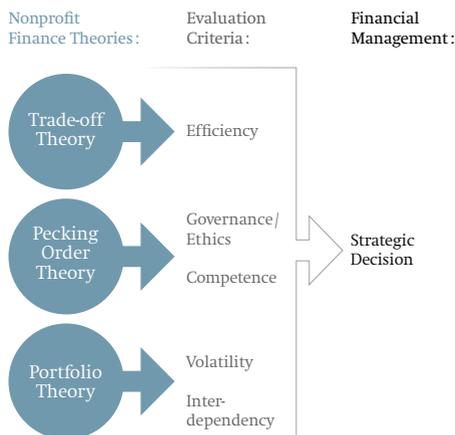
CEPS Working Paper 2016:
Comparative Research of Non-Profit Organisations
www.ceps.unibas.ch/publikationen/ceps-working-paper-series

SUJETS ANALYSÉS EN ÉTUDES COMPARATIVES



GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

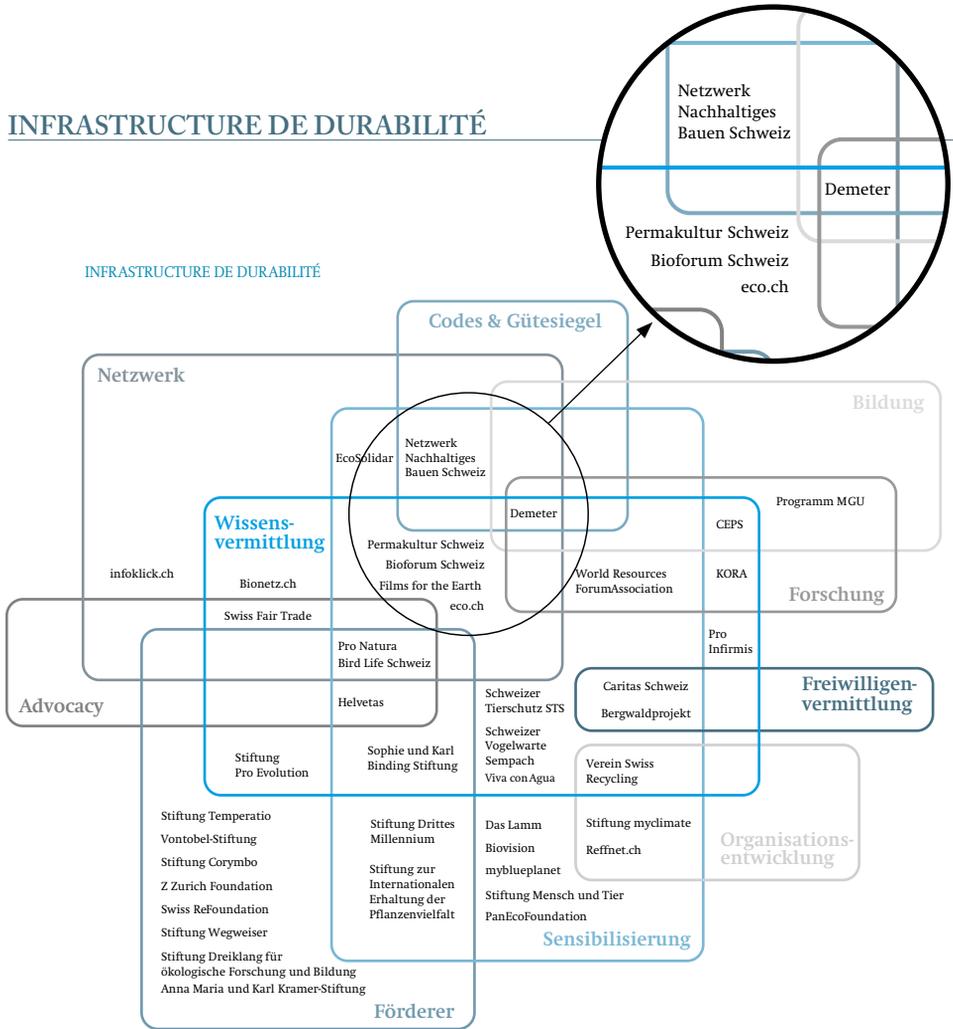
THEORETICAL FOUNDATION OF STRATEGIC CHOICES ON NONPROFIT FINANCE STRATEGIES



La croissance financière n'est pas l'objectif prioritaire des OBNL. Cependant, si une OBNL veut réaliser ses objectifs, elle doit assurer son assise financière. Dans le cadre de ce projet de recherche, les auteurs ont pris sous la loupe la gestion financière de OBNL au niveau stratégique. À l'aide de quatre cas concrets, ils ont analysé les critères de l'efficacité, de la gouvernance et de l'éthique, de la compétence, de la volatilité et de l'interdépendance. Les résultats ont montré que les critères «gouvernance et éthique» et «compétence» étaient des facteurs déterminants pour la croissance d'une OBNL, et que les stratégies de croissance les plus fructueuses étaient celles qui misaient sur une diversification à l'intérieur de la principale source de financement.

www.ceps.unibas.ch/forschung/projekte/aktuelle-projekte

INFRASTRUCTURE DE DURABILITÉ



Les organisations à but non lucratif (OBNL) assument toutes sortes de tâches sociales, que ce soit en tant qu'actrices ou comme promotrices de projets philanthropiques. Le projet de recherche a porté sur la contribution possible du secteur OBNL à un développement durable et sur son rôle dans le processus. Pour la Suisse, la question de recherche se pose en ces termes : comment et dans quelle mesure les organisations à but non lucratif participent-elles à la transformation de la société en direction d'un développement plus durable ? Le produit de l'analyse est une carte qui visualise dix sortes de stratégies fonctionnelles, en partant de différences réelles existant dans le secteur philanthropique suisse.

Publikationen



CEPS Forschung & Praxis – volume 15

Der Schweizer Stiftungsreport 2016

Beate Eckhardt, Dominique Jakob,
Georg von Schnurbein



CEPS Forschung & Praxis – volume 16

Der Schwankungsfonds

Finanzierung sozialer Einrichtungen im Umbruch
Daniel Zöbeli, Daniela Schmitz



Foundation Governance – volume 12

Swiss Foundation Code 2015

Principes et recommandations pour la constitution
et la conduite des fondations donatrices
Georg von Schnurbein, Philipp Egger,
Thomas Sprecher



Mission Investing

Four Essays on Mission-based Investment
Strategies in the Context of Nonprofit Organizations
Tizian Marco Fritz

**Educating
Talents**
since 1460.

Universität de Bâle
Center for Philanthropy Studies
Steinengraben 22
4051 Bâle
Suisse
T +41 61 207 23 92
ceps@unibas.ch

www.ceps.unibas.ch
Initié par: Swiss**Foundations**

Enseignement et formation continue 2016

Le professeur Georg von Schnurbein a donné ou a facilité les formats d'enseignement suivants principalement dans le cadre du programme bachelor de la Faculté Business and Economics de l'Université de Bâle:

Semestre de printemps 2016



COURS MAGISTRAL

Nonprofit Management

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=46) attribuent en moyenne la note 5,0 au cours et 95,6 % le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 246
Année précédente: 267



COLLOQUE

Colloque sur les fondations

Evaluation du colloque et degré de satisfaction des participants: les participants (N=12) attribuent en moyenne la note 5,5 au colloque et 100 % le recommanderaient à d'autres.

QUELQUES-UNS DES THÈMES TRAITÉS:

- Vergleich von Gütesiegeln und Zertifikaten für NPO
- Governance in global agierenden Stiftungen
- Pro und Contra des Effektiven Altruismus

PARTICIPANTS: 12
Année précédente: 10

NOUVEAU: SÉMINAIRE

«Verantwortungslose Unternehmen? Konzepte und Ziele von Corporate Sustainability»

AVEC LA PARTICIPATION DES PROFESSEURS: Manfred Max Bergman, Klaus M. Leisinger, Lucas Meijs (Erasmus Université de Rotterdam) et Georg von Schnurbein

PARTICIPANTS: 15

NOUVEAU: COURS MAGISTRAL

«Stiftungs-, Vereins- und Gemeinnützigkeitsrecht»

Donné par le professeur de droit privé Roman Baumann Lorant, de l'Université de Bâle.

PARTICIPANTS: 10

Semestre d'automne 2016 / 17



COURS MAGISTRAL

«Stiftungsmanagement und Corporate Philanthropy»

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=80) attribuent en moyenne la note 4,9 au cours et 93,9 % le recommanderaient à d'autres.

PARTICIPANTS: 155
Année précédente: 187



SÉMINAIRE BACHELOR

L'organisation et la gestion de NPO

Evaluation du cours et degré de satisfaction des participants: les participants (N=23) attribuent en moyenne la note 5,1 au cours et 100 % le recommanderaient à d'autres.

RÉSUMÉ D'UNE TRAVAUX DE BACHELOR (EN ALLEMAND):

Frauen in der NPO-Führung: Auswirkungen auf die finanzwirtschaftliche Performance. Sur la base des données financières de plusieurs organisations certifiées ZEWO, l'auteure analyse les corrélations entre constellation genre dans les organes de direction et santé financière des organisations. Elle arrive à la conclusion que celle-ci est nettement plus élevée lorsque plus 50 % de femmes sont représentées dans les directions ou occupent un poste de CEO.

PARTICIPANTS: 23
Année précédente: 20

SÉMINAIRE INTERDISCIPLINAIRE

«Needs Assessment als Basis für Transformative Leadership»

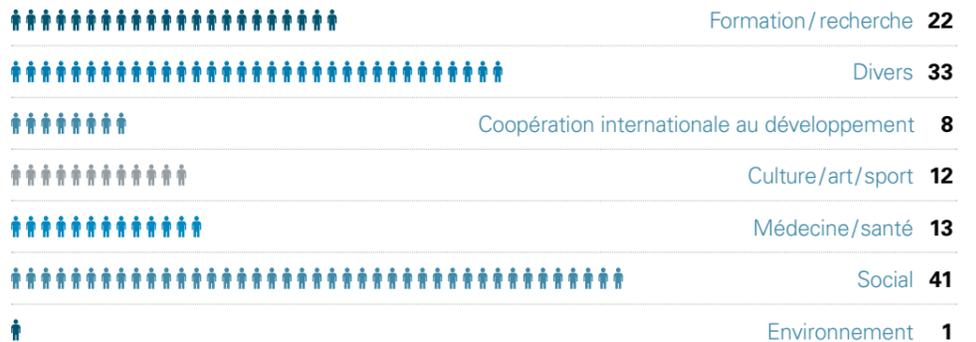
Donné par l'Université de Freiburg/D dans le cadre du réseau universitaire transfrontalier «Eucor – Le Campus européen». Les participants ont analysé les lacunes dans la couverture des prestations sociales et esquissé des propositions de solutions en collaboration avec des associations régionales de Caritas, à Freiburg, Strasbourg et Bâle.

PARTICIPANTS: 8

Intervenants extérieurs:

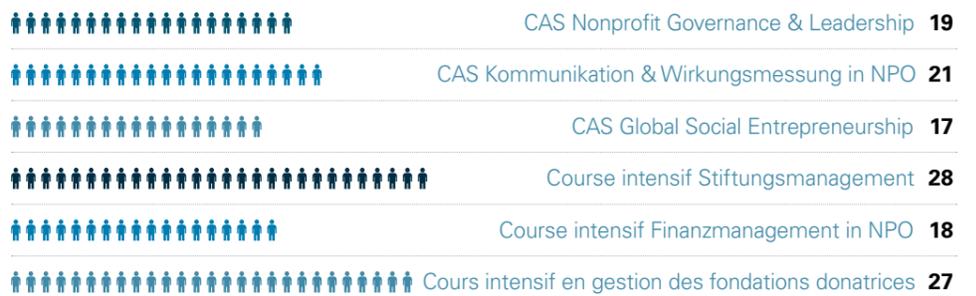
- Alain Bouvrot / Tobi Fischer, Wealth Management & Foundation Desk, UBS Bâle
- Patience Grueninger, Directrice de Donations & Philanthropy, F. Hoffmann-La Roche Ltd
- Daniela Müller, gestion des projets, Schöpflin Stiftung Lörrach
- Dr Hagai Katz, Maître de conférences, Ben-Gurion University of the Negev (Israël)
- Dr Carsten Rübsaamen, CEO, BOOKBRIDGE Foundation
- Stefan Stolle, responsable de communication fundraising, Helvetas Intercoopération

Disciplines des participants aux formations continues



TOTAL 130

Nombre de participants par filière

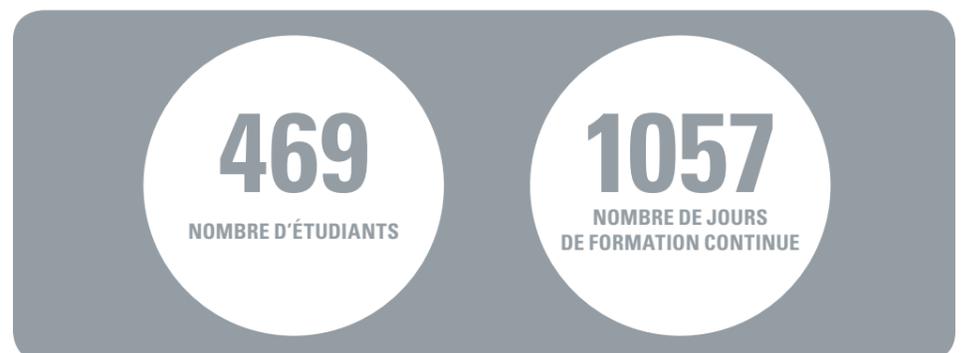


TOTAL 130

Chargés de cours

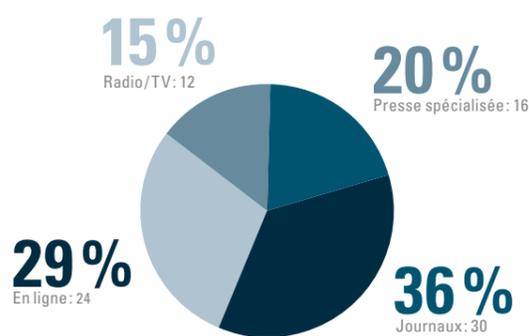


TOTAL 90



Qualité des cours et satisfaction de participants

95 % des participants sont satisfaits de la formation suivie.
→ très bien ou bien



Au total, le CEPS était mentionné dans les médias plus de 80 fois. Une sélection d'articles en quelques mots :

1. **TAGES-ANZEIGER** – 16.02.2016

« Im Sog der tiefen Zinsen »

Gemeinnützige Stiftungen erzielen mit ihren Vermögen kaum noch Zinsgewinne. Das bekommen vor allem jene zu spüren, die auf ihre Gelder angewiesen sind.

Le bas niveau de l'intérêt est problématique pour les fondations en Suisse, car elles sont nombreuses à se financer moyennant des placements à faible risque. Georg von Schnurbein confirme que les fondations ne disposant que d'une petite fortune sont les premières à en pâtir. Dans le même temps, l'actuelle situation financière est une bonne occasion pour le secteur des fondations de s'occuper davantage de questions de placement, un thème souvent négligé à ce jour.

2. **NZZ** – 19.4.2016

« Weiter wachsende Zahl von Stiftungen »

Die Zahl der gemeinnützigen Stiftungen ist in den vergangenen Jahren gestiegen, allerdings sind einige auch rasch verschwunden. Die Gründungszahlen nehmen tendenziell ab.

De nombreux médias suisses prennent prétexte de la sortie du rapport annuel sur les fondations en Suisse pour rendre compte de l'évolution de ce secteur. La baisse du nombre de nouvelles fondations et l'aménagement plus flexible de la fondation en tant que forme juridique sont les sujets les plus souvent repris et commentés de la dernière édition.

3. **LE TEMPS** – 12.5.2016

« La philanthropie se professionnalise »

La philanthropie n'est plus seulement un portefeuille, c'est un laboratoire d'idées.

Les mécènes d'aujourd'hui ont leurs exigences : ils veulent non seulement donner de l'argent, mais aussi pouvoir mesurer l'impact de leurs dons. Deux chaires de philanthropie seront prochainement créées en Suisse romande, l'une à l'IMD à Lausanne, l'autre à l'Université de Genève.

4. **BASLER ZEITUNG** – 27.8.2016

« Kapital darf oft nicht aufgebraucht werden »

Für gemeinnützige Stiftungen ist nicht nur die Rentabilität der Anlagen entscheidend. Es ist ebenso wichtig, welcher Tätigkeit die Firmen nachgehen, in die investiert wird.

Les fondations sont tributaires du placement rentable de leur fortune. Dans quels titres et quels fonds pourraient-elles investir sans désavouer leurs buts ? Le code suisse des fondations donne des recommandations en matière financière aux conseillers de fondation, afin d'éviter que l'objectif de rentabilité n'entre en conflit avec l'objectif philanthropique.

5. **SOZIALAKTUELL** – 2.9.2016

« Freiwillige in Leitungsgremien »

Der Aufbau eines guten Governance-Systems ist Aufgabe des Vorstands und der Geschäftsführung zugleich.

Des structures de gouvernance solides sont capitales pour les organisations à but non lucratif. Steffen Bethmann présente différentes théories scientifiques utilisées dans la recherche sur la gouvernance. Partant de là, il explique quels sont les facteurs de succès potentiels pour le travail du comité, la conduite des affaires et la gestion des travailleurs bénévoles.

6. **NZZ** – 21.11.2016

« Spenden ohne Reue »

Kleine Beiträge sind die wichtigsten Spenden für caritative Vereinigungen. Spenden sind wiederum nach staatlichen Beiträgen auch deren wichtigste Finanzierungsquelle.

Bien des gens qui donnent déjà ou qui donneraient volontiers à des organisations caritatives s'inquiètent de savoir comment leur argent sera utilisé. Ils craignent surtout qu'une grande partie des dons ne serve finalement qu'à financer l'administration de ces organisations – à tort. Pour Georg von Schnurbein, le résultat des NPO se mesure non pas au montant de leurs coûts administratifs mais à l'efficacité de leur action. D'autres idées fausses sont battues en brèche. Ainsi, contrairement à une opinion largement répandue, il n'est pas plus utile de donner en nature qu'en espèces à des œuvres philanthropiques, car les dons en nature ne laissent à celles-ci qu'une marge de manœuvre limitée.

7. **ALLIANCE MAGAZINE BLOG** – 13.12.2016

« To link or not to link – Insights from corporate foundations »

It remains a challenging task for a corporate foundation to balance its mission for the public good with the expectations of its 'for-profit' oriented company.

La relation entre une entreprise et sa fondation d'entreprise peut être aménagée de multiples manières. Lors de la European Corporate Foundations Knowledge Exchange à Fontainebleau, il a été question en particulier des liens entre la fondation d'entreprise et la responsabilité sociale et les structures opérationnelles de l'entreprise, écrit Theresa Gehringer. Si les participants à la conférence ont défendu des opinions différentes à ce sujet, ils ont été unanimes sur un point : la répartition des rôles entre l'entreprise et sa fondation doit être très clairement réglée pour que la collaboration puisse fonctionner.

Nous avons déménagé



Le CEPS a déménagé le 17 août 2016 dans ses nouveaux locaux au Steinengraben 22 à Bâle. Les bureaux se trouvent au 5e étage et conviennent parfaitement pour un travail d'équipe efficace. Autres atouts : la situation centrale, à proximité de l'Université à la Petersplatz, et la bonne desserte par les transports publics.

Proximité entre recherche et terrain

Le CEPS vise le rapprochement entre la recherche académique et le terrain. En automne 2016, Robert Schmuki, ancien directeur des fondations IdéeSport et Pro Juventute, a rejoint l'équipe en tant que responsable de la formation continue. Il a pour tâche d'assurer le transfert de savoir dans le conseil et la formation continue, en mettant l'accent sur la valorisation structurelle à grande échelle de projets réussis (upscaling). robert.schmuki@unibas.ch

Invités internationaux au CEPS

Les professeurs Lucas Meijs, de l'Université Erasmus de Rotterdam, et Hagai Katz, de la Ben-Gurion University of the Negev (Israël), ont été invités à donner des conférences dans le cadre des formations du CEPS pendant le semestre de printemps. Par ailleurs, Jeffrey L. Brudney (University of North Carolina Wilmington), professeur affilié du CEPS, a passé une semaine au CEPS en juin pour développer des idées de recherche.

Développement de l'offre de cours à l'Université de Bâle – Coopération avec l'Université de Freiburg (D)

L'an passé, les étudiants de l'Université de Bâle ont pu suivre des cours et des séminaires sur la philanthropie et le secteur NPO dans plusieurs disciplines. En outre, un séminaire de Service Learning a été organisé avec l'Université Albert-Ludwig de Freiburg.

Canal+ dans l'auditoire

Le 10.10.2016, Canal+ a diffusé une émission sur l'avenir de la philanthropie dans sa série de reportages documentaires « L'Effet Papillon ». Hormis des interviews avec différents philanthropes, notamment Melinda Gates, l'émission a montré des extraits filmés d'un cours donné par le professeur Georg von Schnurbein. Des étudiants ont été interrogés sur leur motivation à suivre un cours sur la philanthropie.

DAFNE Meeting Corporate Philanthropy

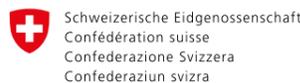
Les 5 et 6 décembre, à l'invitation des Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE) du Centre Français des Fonds et Fondations, plus de 80 fondations d'entreprises de toute l'Europe ont convergé vers le campus de l'INSEAD à Fontainebleau pour échanger connaissances et expériences. C'est dans ce cadre que Steffen Bethmann du CEPS et Lonke Roza de l'Université Erasmus de Rotterdam ont animé un atelier sur la gouvernance des fondations d'entreprise. Theresa Gehringer a suivi les discussions en qualité d'observatrice et en a distillé l'essentiel à l'attention du plénum.



MANDATS DE COACHING

Le CEPS offre aux organisations un coaching sur mesure et réalise des mandats de recherche externes dans un cadre restreint. En 2016, le CEPS a soutenu six organisations.

Office fédéral de l'environnement



Office fédéral de l'environnement

L'Office fédéral de l'environnement (OFEV) est en train de dresser un inventaire des fondations actives dans le domaine de la recherche en énergie. Le CEPS soutient l'OFEV avec des informations complémentaires, ainsi qu'avec l'analyse des données relevées et leur évaluation. Cet appui de l'institut a permis d'accélérer le processus et d'améliorer la qualité des résultats. La vue d'ensemble servira à lancer de nouvelles opérations entre l'Etat et le troisième secteur.

Credit Suisse



La gouvernance revêt une importance grandissante pour les organisations à but non lucratif. Cependant, il n'existe guère d'offres de formation (continue) pour les conseillers de fondation, les membres de comités et autres personnes intéressées. Conjointement avec la domaine Corporate Citizenship de Credit Suisse SA, une série de séminaires d'une journée a été mise sur pied pour traiter des bases de la gouvernance, ainsi que de thèmes comme la recherche de fonds, l'évaluation des effets et la promotion.

Association Unité



Unité, l'Association suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement, défend l'intérêt de ses membres et veille à la qualité des engagements de volontaires au travers de standards, d'évaluations, d'appuis institutionnels, d'études et de formations. Unité suit actuellement un processus de développement stratégique. Elle a fait appel au CEPS pour l'aider à clarifier ses objectifs stratégiques, dans l'optique notamment de se rapprocher des membres et de rapprocher les membres entre eux. Le CEPS a mis à contribution son expertise et modéré deux ateliers d'une demi-journée.